



România
Județul Harghita
Municipiul Odorheiu Secuiesc
Consiliul Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc

Anexa la Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr.140/2022 privind aprobarea Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023

„PLAN STRATEGIC INSTITUȚIONAL AL PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC PENTRU PERIOADA 2022-2023”

**PROIECTUL „PROCEDURI SIMPLIFICATE DE REDUCERE A
BIROCRAȚIEI PENTRU CETĂȚENI”
COD SIPOCA 797 / SMIS 135297**

Odorheiu Secuiesc, la 26 mai 2022.





**Proiectul
„PROCEDURI SIMPLIFICATE DE REDUCERE A BIROCRATIEI PENTRU
CETĂȚENI”**

COD SIPOCA 797 / SMIS 135297

UAT MUNICIPIUL ODORHEIU SECUIESC, JUDEȚUL HARGHITA

**PLAN STRATEGIC INSTITUȚIONAL AL
PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC
PENTRU PERIOADA 2022-2023**

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*



LIVRABIL

„PLAN STRATEGIC INSTITUȚIONAL AL PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC PENTRU PERIOADA 2022-2023”

PROIECTUL „PROCEDURI SIMPLIFICATE DE REDUCERE A BIROCRAȚIEI PENTRU CETĂȚENI” COD SIPOCA 797 / SMIS 135297

Proiect finanțat în cadrul *Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014 - 2020*, Cod apel: POCA/661/2/1/ (CP13/2019 pentru regiunile mai puțin dezvoltate - „Fundamentarea deciziilor, planificare strategică și măsuri de simplificare pentru cetățeni la nivelul administrației publice locale din regiunile mai puțin dezvoltate)
Obiectivul Specific 2.1: Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice (SCAP).

Beneficiari: Unitatea Administrativ Teritorială Municipiul Odorheiu Secuiesc, județul Harghita

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



CUPRINS

I. Introducere	8
Fundament	8
Metodologie	9
Rezumat executiv	12
A: COMPONENTA DE MANAGEMENT (CM)	13
1. Profilul instituțional	13
2. Mandat, viziune și valori comune	30
3. Analiza mediului intern și extern	31
4. Obiective strategice	50
B: COMPONENTA DE BUGET (CB)/ PROGRAMARE BUGETARĂ (CPB)	51
1) Programe bugetare	51
Obiectivul Strategic 1: Creșterea competitivității economice a Municipiului Odorheiu Secuiesc prin inovare și specializare inteligentă	51
Programul 1.1: Economie locală bazată pe cunoaștere	53
Programul 1.2: Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă	57
Obiectivul Strategic 2: Creșterea capacității administrative	67
Programul 2.1: Management (de suport) organizațional	68
Obiectivul Strategic 3: Administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit	73
Programul 3.1: Protecția mediului natural și construit în Municipiul Odorheiu Secuiesc	75
2) Programe și măsuri conexe, indicatori de realizare imediată (outputs)	80
Obiectiv strategic 1: Creșterea competitivității economice a Municipiului Odorheiu Secuiesc prin inovare și specializare inteligentă	80
Obiectiv strategic 2: Creșterea capacității administrative	100
Obiectiv strategic 3: Administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit	107

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*



Handwritten signature or mark.

3) Bugetul anual al programelor și estimărilor pentru următorii 3 ani (regula 1+ 3 ani) (mii LEI) aferente Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023	113
C: COMPONENTA DE IMPLEMENTARE (MONITORIZARE ȘI RAPORTARE)	115
1) Planul anual de lucru (PAL)	115
2) Monitorizarea performanței (raportarea) și evaluarea PSI	116
Anexa 1. Analiza mediului extern (PESTLE).....	118
Anexa 2. Rețeaua școlară a unităților de învățământ preuniversitar de stat situate pe raza unității administrativ-teritoriale Municipiul Odorheiu Secuiesc pentru anul școlar 2022-2023 aprobată prin HCL al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 3/27.01.2022	126
Anexa 3. Planul Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023 (tabel sintetic).....	127

LISTĂ DE ACRONIME

ADI	Asociație de Dezvoltare Intercomunitară
APL	Autoritate Publică Locală
CAF	Common Assesment Framework (cadrul de auto-evaluare a modului de funcționare a instituțiilor din administrația publică)
CB	Componenta de Buget
CE	Comisia Europeană
CEE	Comunitatea Economică Europeană
CDI	Cercetare, Dezvoltare și Inovare
CFM	Cadrul Financiar Multianual
CMON	Comisia de Monitorizare
CSNR	Cadrul Strategic Național de Referință
CVR	Conform Valoare de Referință
DALI	Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenții
DJS	Direcția Județeană de Statistică
FEN	Fond Extern Nerambursabil
FSE	Fondul Social European
GES	Gaze cu efect de seră
HCL	Hotărâre a Consiliului Local
HG	Hotărâre de Guvern
IDUL	Indicele Dezvoltării Umane Locale
IT	Tehnologia Informației
LEA	Linii electrice aeriene
LES	Linii electrice subterane
NGEU	Next Generation EU
OG	Ordonanță de Guvern

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*



ONG	Organizație Non-Guvernamentală
OP	Obiective de Politică (ale UE)
OS	Obiectiv Strategic
OUG	Ordonanță de Urgență de Guvern
PAL	Plan Anual de Lucru
PALG	Planul Anual de Lucru al Guvernului
PESTLE	Politic, Economic, Social, Tehnologic, Legislativ și de Mediu (Environment)
PIB	Produsul Intern Brut
PNI	Programul Național de Investiții
PO	Procedură Operațională
POCA	Programul Operațional Capacitate Administrativă
PODCA	Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative
POCU	Programul Operațional Capacitate Umană
POR	Programul Operațional Regional
PS	Procedură de Sistem
PSI	Plan Strategic Instituțional
PT	Proiect Tehnic
SCAP	Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice
SCIM	Sistem Intern de Control Managerial
SEE	Spațiul Economic European
SF	Studiu de Fezabilitate
SGG	Secretariatul General al Guvernului
SIDU	Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană
SIPOCA	Sistemul informatic al POCA
SL	Subgrupuri de Lucru
SMIS	Sistemul Unic de Management al Informației (pentru Instrumentele Structurale)
SWOT	Strengths (Puncte Forte), Weaknesses (Puncte slabe), Opportunities (Oportunități) și Threats (Amenințări/Vulnerabilități/Constrângeri)

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



TIC Tehnologia Informației și a Comunicațiilor
UAT Unitate Administrativ - Teritorială
UE Uniunea Europeană

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



I. INTRODUCERE

Fundament

Subiectul modernizării administrației publice și al îmbunătățirii intervențiilor statului în societate, reprezintă o temă centrală a preocupărilor decidenților publici din România, generată în bună parte de existența deficiențelor structurale în funcționarea administrației publice semnalate inclusiv în cadrul recomandărilor specifice de țară formulate de Comisia Europeană pentru anii 2013 și 2014 și a căror remediere constituie obiectiv prioritar al *Strategiei pentru Consolidarea Administrației Publice (SCAP) pentru perioada 2014-2020*¹.

Punerea în practică a priorității tematice „Consolidarea unei capacități administrative eficiente”, stabilită în Cadrul Strategic Național de Referință (CSNR) este susținută fundamental de Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA). Dezvoltarea capacității administrative se referă la un set de schimbări structurale și de proces care permit guvernelor să îmbunătățească formularea și implementarea programelor în vederea obținerii de rezultate sporite.

Necesitatea de a investi în capacitatea instituțională a constituit una din principalele provocări ale perioadei de programare 2014-2020 și continuă să se mențină și pentru noul exercițiu financiar 2021-2027.

În acest context, Guvernul României a identificat următoarele arii prioritare în care intervențiile POCA sunt necesare și pot avea cea mai mare valoare adăugată:

Axa prioritară 1 - Administrație publică și sistem judiciar eficiente;

Axa prioritară 2 - Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente;

Axa prioritară 3 - Asistență tehnică.

Obiectivul general al POCA este de a contribui la crearea unei administrații publice mai eficiente și mai eficace în beneficiul socio-economic al societății românești.

¹SCAP 2014-2020 este elaborată în contextul procesului de programare a fondurilor europene aferente perioadei 2014 - 2020 și reprezintă condiționalitate *ex-ante*, așa cum este prevăzut în Regulamentul UE nr. 1303/2013, precum și în documentul intitulat *Poziția Serviciilor Comisiei cu privire la dezvoltarea Acordului de Parteneriat și a programelor din România pentru perioada 2014-2020*.



În implementarea SCAP 2014-2020, un accent deosebit este deopotrivă pus pe creșterea capacității autorităților locale de a prioritiza propriile politici publice locale și de a-și consolida sistemul de planificare strategică, pentru creșterea gradului de predictibilitate a procesului decizional de la nivelul administrației publice locale.

Din această perspectivă, un demers vizat de *Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice* se referă la introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari.

În acest context, proiectul „*Proceduri simplificate de reducere a birocrației pentru cetățeni*”, COD SIPOCA 797 / SMIS 135297 are ca obiectiv general îmbunătățirea capacității administrative, a calității și eficienței serviciilor publice furnizate la nivelul Municipiului Odorheiu Secuiesc, județul Harghita din regiunea mai puțin dezvoltată Centru, prin implementarea unui sistem informatic integrat care permite comunicarea online cu cetățenii și cu alte instituții pentru domenii gestionate partajat de UAT, eficientizarea activităților de tip back-office și implementarea de măsuri pentru îmbunătățirea planificării strategice.

În acest sens, prin implementarea proiectului, cu scopul asigurării unei administrații publice accesibile și transparente, se dorește elaborarea **Planului Strategic Instituțional (PSI) al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022 - 2023**, proiectul contribuind astfel la susținerea Axei 2 POCA „Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente”, dar totodată, la facilitarea accesării fondurilor europene aferente perioadei de programare 2021-2027, pentru acele măsuri și proiecte care sunt eligibile în cadrul Programelor Operaționale ale României pentru perioada 2021-2027, precum și din Planul Național de Redresare și Reziliență.

Metodologie

Planul Strategic Instituțional (PSI) al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023 este un document de management și de programare bugetară internă pe termen scurt (1 an), ce asigură o bună aliniere a resurselor și capacităților autorității locale la perioada exercițiului financiar european, 2021-2027.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



PSI vizează utilizarea eficientă a resurselor financiare, având la bază *obiective, programe, rezultate, indicatori*. Acesta oferă o imagine clară a politicilor, angajamentelor și măsurilor care urmează a fi promovate la nivelul autorității. Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc își asumă prin *Programul Strategic Instituțional pentru perioada 2022-2023* să facă trecerea de la un management de administrare a resurselor către un management orientat spre rezultate.

Elaborarea *Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023* s-a realizat cu ajutorul Grupului de lucru constituit cu acest scop la nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc și a beneficiat de întregul suport din partea personalului cu atribuții relevante de conducere și execuție din cadrul autorității.

În realizarea acestei activități au fost respectate cerințele caietului de sarcini și ale Ghidului CP 13/2019 - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală”, potrivit cărora au fost organizate două subactivități:

- a) - aplicare chestionare;
- b) - consultare pe bază de ghid de interviu structurat.

Cele două subactivități au avut drept scop identificarea în principal, a viziunii, valorilor și a proiectării ulterioare a obiectivelor strategice.

Metodologia utilizată în cadrul activității de consultare a personalului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc s-a bazat pe metoda calitativă. Etapa de consultare a personalului a avut drept scop stabilirea principalelor probleme de management și a elementelor care reflectă gradul de coerență funcțională și structurală la nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc în vederea elaborării *Planului său Strategic Instituțional pentru perioada 2022-2023*.

Într-o primă etapă, analiza s-a fundamentat pe aplicarea unui chestionar conceput pe baza adaptării Modelului CAF 2013², ce a facilitat colectarea datelor necesare pentru completarea *analizei mediului intern și extern* al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc. Ulterior, analiza a fost completată prin integrarea rezultatelor obținute în urma consultării personalului cu ajutorul unui ghid de interviu structurat cu scopul unei mai bune

²Ultima versiune rezultată în urma colaborării intensive dintre Corespondenții CAF Naționali din statele membre sprijiniți de Centrul European de Resurse CAF din cadrul Institutului European de Administrație publică din Maastricht.

identificări a misiunii, viziunii, valorilor și proiectării viitoare a obiectivelor strategice ale Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.

Pentru stabilirea *Misiunii, Viziunii, Valorilor Comune* și a *Obiectivelor Strategice* a fost asigurată implicarea tuturor angajaților Primăriei și care totodată și-au exprimat acordul asupra conținutului acestor elemente așa cum se regăsesc ele exprimate în prezentul *Plan Strategic Instituțional*.

Planul Strategic Instituțional pentru perioada 2022-2023 este articulat printr-o aliniere strategică adecvată cu documentele programatice incidente domeniilor de activitate ale Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc (documente strategice internaționale, europene, naționale intersectoriale sau limitate la un singur sector, Programul de Guvernare, documente strategice ale Regiunii de Dezvoltare Centru, documente strategice ale UAT Județul Harghita, precum și strategii proprii) și folosește indicatori repartizați pe categorii (de impact, de rezultat și de realizare imediată), măsurabili și care surprind modelul de interdependență sistemică dintre *obiective, programe, măsuri, acțiuni și impact*, prin raportare permanentă la planificarea bugetară, ceea ce permite monitorizarea evoluției bugetelor în raport cu performanța instituțională a Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.

În procesul de fundamentare și elaborare a **Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023** sunt introduse și respectate o serie de *principii orizontale ale Uniunii Europene* precum *nediscriminarea*³ și *dezvoltarea durabilă*⁴ cu scopul asigurării sustenabilității acțiunilor subsumate Planului Strategic Instituțional.

Totodată, alături de alte elemente de referință în elaborarea Planului Strategic Instituțional 2022-2023 au fost avute în vedere Anexa VI la Ghidul CP 13/2019 - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală” și secțiunile aferente acestui ghid.

³ Art. 10 din *Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene* prevede că UE trebuie să combată orice discriminare pe motive de sex, rasă sau origine etnică, religie sau convingeri, handicap, vârstă sau orientare sexuală, atunci când definește și pune în aplicare politicile și activitățile proprii.

⁴ Conceptul de „dezvoltare durabilă” se referă la măsuri specifice care vor trebui implementate pentru a crea un echilibru între nevoile economice, sociale și cele din domeniul protecției mediului înconjurător, asigurând prosperitate pentru generațiile actuale și viitoare.

Rezumat executiv

Potrivit metodologiei, **Planul Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023** urmărește o ierarhie logică a elementelor care ghidează activitatea autorității. La vârful piramidei, se regăsesc *viziunea* și *mandatul*, definite astfel încât să reflecte complexitatea atribuțiilor Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc și modul în care acestea sunt proiectate pentru intervalul 2022-2023 și cu raportare la perioada exercițiului financiar european, 2021-2027. Din viziune și mandat derivă cele 3 obiective strategice care guvernează întreaga activitate a **Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc**, cele 5 rezultate și 17 măsuri în total, cu următoarea structură:

Obiectiv strategic 1: Creșterea competitivității economice a Municipiului Odorheiu Secuiesc prin inovare și specializare inteligentă, ce se atinge prin:

Programul 1.1. *Economie locală bazată pe cunoaștere*, implementat prin 2 rezultate și 6 măsuri;

Programul 1.2. *Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă*, implementat prin 1 rezultat și 6 măsuri;

Obiectiv strategic 2: Creșterea capacității administrative, ce se atinge prin:

Programul 2.1. *Management (de suport) organizațional*, implementat prin 1 rezultat și 3 măsuri.

Obiectiv strategic 3: Administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit, ce se atinge prin:

Programul 3.1. *Protecția mediului natural și construit în Municipiul Odorheiu Secuiesc*, implementat prin 1 rezultat și 2 măsuri.

A: COMPONENTA DE MANAGEMENT (CM)

1. Profilul instituțional

Odorheiu Secuiesc este un municipiu⁵ care aparține administrativ-teritorial de județul Harghita, în Regiunea de Dezvoltare Centru. Municipiul este amplasat totodată în centrul zonei Odorhei și este format dintr-o singură localitate, Odorheiu Secuiesc (în limba maghiară Székelyudvarhely, iar în limba germană Odorhellen) și teritoriul său se învecinează cu comunele Dealu, Brădești, Mărtiniș și Feliceni.

Municipiul Odorheiu Secuiesc se remarcă printr-o puternică identitate locală consolidată de-a lungul celor aproape 800 de ani de existență în jurul identității puternic secuiaști a populației sale⁶, fiind în prezent cea de-a doua localitate ca mărime și populație a județului Harghita.

Poziționarea sa geografică, în partea estică a podișului Transilvaniei, în partea superioară a cursului Târnavei Mari, la o altitudine de 477m⁷, mai exact în cadrul fizico-geografic al Văii Târnavei Mari, în depresiunea submontană „Depresiunea Odorheiului”, impactează asupra elementelor climei, apelor, vegetației, faunei și solurilor.

Municipiul Odorheiu Secuiesc se remarcă totodată prin a fi un important centru economico-social cu funcțiuni complexe industriale, terțiare, administrative, cercetare-

⁵ Conform ierarhizării oficiale a așezărilor din România statuată prin adoptarea Legii nr. 351/2001 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național - Secțiunea a IV-a Rețeaua de localități, cu modificările și completările ulterioare, municipiul Odorheiu Secuiesc este o localitate de rangul II - municipii de importanță interjudețeană, județeană sau cu rol de echilibru în rețeaua de localități.

⁶ Zona municipiului a fost locuită încă din timpuri preistorice. O primă mențiune certă referitoare la numele acordat locuitorilor se regăsește în hrisoavele din anul 1224, locuitorii fiind denumiți „telegdy székely”, adică *secui din Telegd*. La peste un secol distanță, în registrul papal din anul 1333 apare denumirea „Uduorhel” care relevă faptul că executorul secuilor își avea sediul în această zonă, reconfirmându-se astfel, identitatea secuiască a locuitorilor din acest teritoriu.

⁷ A se vedea Statutul municipiului Odorheiu Secuiesc aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 38/1993, disponibil pe site-ul oficial al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc, la adresa <https://www.udvarhely.ro/ro/szekelyudvarhely-megyey-jogu-varos-statutuma/>.



dezvoltare și învățământ superior, ce găzduiește o mare concentrare de dotări publice (sănătate, învățământ, cultură, sport, comerț, financiar-bancare).

Accesul direct la importante căi de comunicație (cele trei artere de penetrație dinspre Târgu-Mureș, Miercurea Ciuc și Brașov), asigură municipiului o poziție favorabilă dezvoltării funcțiunilor economice, jucând astfel un rol fundamental în dezvoltarea localității.

Prin raportare la *Indicele Dezvoltării Umane Locale (IDUL)* calculat la nivelul anului 2011⁸, Odorheiu Secuiesc este clasat în categoria orașelor cu dezvoltare puternică.

Municipiul Odorheiu Secuiesc însumează o suprafață totală a fondului funciar de 4.712 ha, din care 3.314 ha reprezintă suprafață agricolă (teren arabil, pășuni, fânețe) și 1.398 ha terenuri neagricole (păduri și altă vegetație forestieră, ape, bălți, construcții, căi de comunicații și căi ferate, precum și terenuri degradate și neproductive)⁹.

Pe teritoriul municipiului Odorheiu Secuiesc, respectiv în vecinătatea imediată a localității, sunt recunoscute prin dispozițiile Hotărârii Consiliului Județean Harghita nr. 162/2005 privind protecția valorilor naturale de pe teritoriul județului Harghita o serie de valori naturale (arii protejate, izvoare de apă minerală, elemente din flora și fauna zonei). Astfel, Primăria Odorheiu Secuiesc este custode/administrator pentru:

- **Arii protejate din punct de vedere hidrogeologic și izvoare de apă minerală:**
Izvorul Sósputaki (situat în Odorheiu Secuiesc) și Izvoarele Főforrás, Attila (Băile Szejke).

- **Arbori seculari:**
Stejarul din Cimitirul eroilor (*Quercus* sp.) din Odorheiu Secuiesc.

- **Arii naturale protejate:**
O suprafață de 7,4 ha din care 4 ha în Cimitirul romano-catolic și 3,4 ha în cimitirul reformat.

În ceea ce privește suprafețele ocupate la nivel județean de către ariile naturale protejate aparținând rețelei Natura 2000, Municipiul Odorheiu Secuiesc este vizat de aria

⁸ Indicele dezvoltării umane locale (IDUL) a fost dezvoltat de sociologul Dumitru Sandu și măsoară capitalul total al localităților. Valoarea calculată aferentă anului 2011 a acestui indicator pentru Municipiul Odorheiu Secuiesc este 92,52774, conform datelor oficiale prezentate de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării rurale. A se vedea în acest sens <https://www.madr.ro/informari-dezvoltare-rurala/informari/actualitate-pndr-2014-2020/2635-ghidul-solicitantului-pentru-participarea-la-selectia-strategiilor-de-dezvoltare-locala-versiune-consultativa.html>. Cu valoarea acestui indicator este mai apropiată de 100, cu atât localitatea este mai dezvoltată, mai bogată în stocuri de capital uman, material și de stare de sănătate. A se vedea mai mult, Sandu, D. „Actualizarea indicelui dezvoltării umane locale: de ce, cum și cu ce rezultate”, p.7, în *Politici urbane în România*, Ed. Ionescu-Haroiu, M. World Bank, Raport de cercetare, 2020.

⁹ Conform celor mai recente (2014) date statistice puse la dispoziție de Institutul Național de Statistică, AGR101B - Suprafața fondului funciar după modul de folosință, pe județe și localități.

de conservare specială avifaunistică, și anume situl Natura 2000 ROSCI0383 - Râul Târnava între Odorheiu Secuiesc și Vânători¹⁰, care a fost destinată în vederea protejării următoarelor specii: vidra (*Lutra lutra*); liliacul comun mic (*Myotis myotis*); liliacul cu urechi mari (*Myotis bechsteinii*); liliacul mic cu potcoavă (*Rhinolophus hipposideros*); tritonul cu creastă (*Triturus cristatus*); tritonul comun transilvănean (*Triturus vulgaris ampelensis*); isvorașul cu burtă galbenă (*Bombina variegata*); dunărița (*Sabanejewia aurata*); mreană vînată (*Barbus meridionalis*); boarță (*Rhodeus sericeus amarus*); scoică mică de râu (*Unio crassus*).

Din perspectiva profilului economic, trebuie remarcat că succesul economic al municipiului se sprijină pe o economie diversificată¹¹, dar concentrată în jurul a doi piloni principali: o industrie cu un puternic avânt (în special, **exploatarea și prelucrarea lemnului, industria ușoară, industria tipografică**) și comerț¹². Cele două sectoare asigură 88% din veniturile generate de întreprinderile înregistrate în oraș, precum și 78% din numărul locurilor de muncă¹³. Cu toate că suprafața agricolă ocupă o pondere de 70,33% din suprafața fondului funciar al municipiului, locurile de muncă în agricultura înregistrează o scădere. Potrivit clasamentului TOP FIRME, în *clasamentul domeniilor de activitate din Odorheiu Secuiesc, după numărul de angajați*, în primele 20 de locuri se situează comerțul, industria, construcțiile și transporturile¹⁴.

Statutul de centru microregional al municipiului Odorheiu Secuiesc este consolidat și prin prisma **rețelei sale de instituții de învățământ**, structurată în jurul celor 23 de unități

¹⁰ Situl are o suprafață de 4 km² și este situat pe teritoriul județelor Harghita (92%), Mureș (8%), în Regiunea de dezvoltare Centru, în regiunea biogeografică continentală.

¹¹ Agenția pentru Dezvoltare Regională Centru, *Analiza disparităților intraregionale și dezvoltarea urbană la nivelul Regiunii Centru*, 2017, p. 230. Document disponibil online la adresa http://www.adrcentru.ro/Document_Files/ADStudiiRegionale/00002635/3idk9_Studiu%20disparitati%20si%20dezvoltare%20urbana.pdf.

¹² Potrivit clasamentului TOP FIRME, primele 5 domenii cu cea mai mare cifră de afaceri înregistrată în municipiul Odorheiu Secuiesc, județul Harghita sunt: cod CAEN 4639 *Comerț cu ridicata nespecializat de produse alimentare, băuturi și tutun* (cifră de afaceri 471,8 milioane lei), cod CAEN 4672 *Comerț cu ridicata al metalelor și minereurilor metalice* (cifră de afaceri 340,4 milioane lei), cod CAEN 4674 *Comerț cu ridicata al echipamentelor și furniturilor de fierărie pentru instalații sanitare și de încălzire* (cifră de afaceri 329,7 milioane lei), cod CAEN 4711 *Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun* (cifră de afaceri 257 milioane lei), cod CAEN 4673 *Comerț cu ridicata al materialului lemnos și al materialelor de construcții și echipamentelor sanitare* (cifră de afaceri 192,1 milioane lei). A se vedea mai mult la adresa <https://www.topfirme.com/judet/harghita/localitate/odorheiu%20secuiesc/>.

¹³ UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025*, ediția martie 2018, revizuită, p. 89.

¹⁴ A se vedea mai mult la adresa <https://www.topfirme.com/judet/harghita/localitate/odorheiu%20secuiesc/caen/numar-angajati/>.

de învățământ preuniversitar de stat și private (Anexa 2), la care se adaugă mai multe instituții de învățământ postliceal și superior (prezente în municipiu prin *extensii* sau *filiale*)¹⁵.

Din perspectiva **infrastructurii de sănătate** care intră în competența autorităților administrației publice locale a Municipiului Odorheiu Secuiesc trebuie avut în vedere **Spitalul Municipal Odorheiu Secuiesc**, un spital ce deservește un larg areal ce cuprinde **atât municipiul Odorheiu Secuiesc cât și alte UAT-uri din regiunea Centru**. În perioada 2014-2022 numărul de paturi pentru internare continuă să se menținut aproximativ constant atingând în anul 2020 un număr de 505 paturi. În anul 2020 a fost introdusă și **spitalizarea în regim de zi**, fiind suplimentat numărul total de paturi cu încă 30 paturi cu acest scop¹⁶.

În afara acestei unități spitalicești se disting și alte unități sanitare (publice și private) între care remarcăm cabinete medicale de familie, cabinete stomatologice, farmacii, laboratoare medicale ș.a. În perioada 2008-2020, numărul cabinete medicale de familie și al farmaciilor s-a menținut aproape constant, iar al cabinetelor stomatologice a crescut cu aproape 62% în anul 2020 (42) față de anul 2008 (26), ceea ce reflectă un potențial economic susținut la nivelul unității administrativ-teritoriale (Figura nr. 1).

În ceea ce privește evoluția numărului personalului medico-sanitar din municipiul Odorheiu Secuiesc, în perioada 2014-2020 numărul medicilor și al stomatologilor a rămas aproximativ constant. Se remarcă însă o creștere semnificativă de aproximativ 41% în cadrul personalului sanitar mediu, de la un număr de 486 de persoane în 2014 la un număr de 684 de persoane în 2020 (Figura nr. 2).

Figura nr. 1 Evoluția numărului total de cabinete medicale de familie, cabinete stomatologice și farmacii din municipiul Odorheiu Secuiesc, indiferent de regimul juridic (2008-2020)

¹⁵ Centrul Educațional MÜTF înființat în anul 1998 la inițiativa Primăriei Odorheiu Secuiesc în colaborare cu Colegiul de Studii Moderne Economice din Tatabánya și Fundația Civitas; Extensia Universitară a Facultății de Psihologie și Științe ale Educației a Universității Babeș-Bolyai care asigură formare de educatoare și învățătoare începând din anul 2000; Universitatea Lucian Blaga care asigură formare la distanță în specializările organizate de instituția de învățământ; Școala de Asistenți Medicali „Páli Szent Vince” (cu funcționare în cadrul Liceului Teoretic „Tamási Áron”) care asigură formare postliceală de studii generale de asistent medical; FEG Education cu sediu la Iași care oferă formare cu durată de trei ani și diplomă acreditată de asistent medical.

¹⁶ Institutul Național de Statistică, SAN102C - Paturi în unitățile sanitare pe categorii de unități sanitare, forme de proprietate, județe și localități.

Sursa: Institutul Național de Statistică, SAN101B - Unități sanitare pe categorii de unități, forme de proprietate, județe și localități

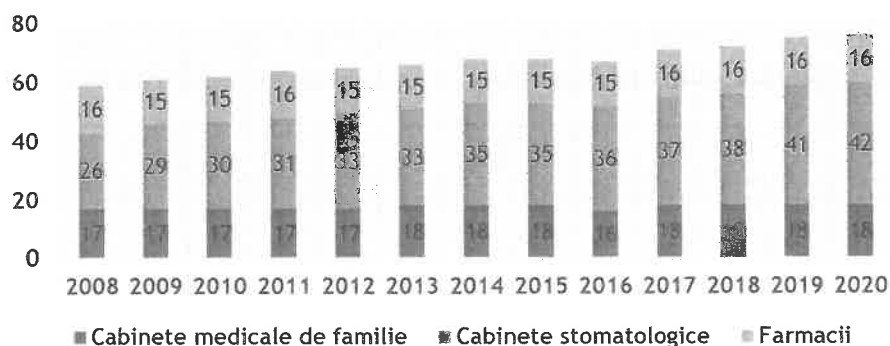
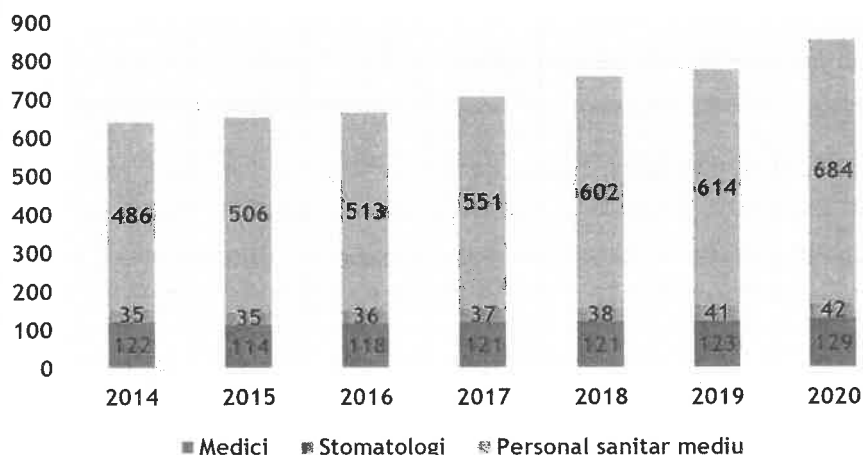


Figura nr. 2 Evoluția numărului total de medici, stomatologi și personal sanitar mediu din municipiul Odorheiu Secuiesc (2014-2020)

Sursa: Institutul Național de Statistică, SAN104B - Personalul medico-sanitar pe categorii, forme de proprietate, județe și localități



Municipiul Odorheiu Secuiesc beneficiază de un **real potențial turistic, cultural și investițional** datorat valorosului patrimoniu turistic antropice și situării localității într-o regiune (Transilvania, respectiv, Ținutul Secuiesc) ce reprezintă o destinație tot mai căutată de turiștii din țară și din străinătate.

Patrimoniul turistic antropice de care beneficiază Municipiul Odorheiu Secuiesc este reprezentat prin monumente istorice, de arhitectură și artă, edificii religioase, muzee și o

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



casă memorială, arhitectură și creație tehnică populară, manifestări populare tradiționale, etnografie, importante instituții culturale și de știință, precum și de o serie de evenimente culturale. Între obiectivele culturale de importanță turistică semnificativă din localitate se numără: Capela lui Isus, cetatea medievală „Székely Támadt”, clădirea primăriei, biserica reformată, biserica romano-catolică, biserica și mănăstirea franciscană, statuia și mormântul lui Orbán Balázs aflate la Băile Szejke, Muzeul „Haáz Rezső”, casa memorială „Tompá László”.

În localitate sunt organizate o serie de evenimente folclorice, legate de tradiția, obiceiurile specifice secuiești, dar și evenimente religioase, istorice, Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc având calitatea de organizator sau de co-organizator. Printre evenimentele cele mai importante ale municipiului trebuie remarcate: *Ziua Culturii Maghiare; Comemorare Orbán Balázs; Carnaval pe gheață; Comemorare 15 Martie; Târgul Produselor Locale și Tradiționale; Primăvara Orașului; Strada meșteșugarilor; Întâlnirea Unitarienilor; Zilele Sfântul Ștefan; Festivalul Fructelor; Săptămâna Europeană a Mobilității; Târgul de animale tradițional de Ziua Sfântului Mihail; Târgul de Toamnă; Festivalul de Dans Popular; Târgul de Crăciun.*

Un rol important în valorificarea acestui potențial economic îl deține **Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc** care, prin *capacitatea profesională a resursei sale umane* (echipă de implementare și dezvoltare bine pregătită a proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile din surse externe și interne) și totodată prin soluții, acțiuni și măsuri sprijină în mod concret dezvoltarea socio-economică pe plan local și contribuie la îmbunătățirii calității vieții pentru toți locuitorii municipiului, între care exemplificăm de dată recentă: *depunerea/accesarea unor proiecte cu finanțare nerambursabilă de tip edilitar* (de exemplu, proiecte de investiții pentru unui centru cultural creativ, proiecte de investiții în infrastructura de transport, proiecte de investiții pentru creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în clădirile publice cu destinație de unități de învățământ) *și pentru actualizarea documentelor de planificare strategică; promovarea orașului și creșterea vizibilității internaționale;* sprijinirea de către administrația publică locală a mediului de afaceri și a potențialilor investitori și dezvoltatori prin încheiere, dezvoltarea și valorificarea de parteneriate ș.a.

Prin poziționarea sa apropiată de localitățile importante din jur, la o distanță de 25 km de Cristuru Secuiesc, 47 km de Municipiul Miercurea Ciuc (reședință de județ), aproximativ

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!**

50 km de Sovata și 100 km de Târgu Mureș și prin funcțiile complexe pe care le îndeplinește privind serviciile de bază oferite populației locale și din raza de acțiune a orașului¹⁷, municipiul Odorheiu Secuiesc reprezintă un **pol central de dezvoltare regională și vector de dezvoltare** pentru zonele adiacente.

Astfel, Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc se remarcă prin eforturile depuse pentru valorificarea mai bună a potențialului local (cu impact asupra celui regional), prin stimularea inovării și a economiei orientate spre cunoaștere, ceea ce reflectă totodată, o **bună dinamică antreprenorială la nivelul municipiului**. Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc a realizat progrese importante în direcția construirii unei rețele de incubatoare de afaceri, care a avut ca punct de pornire perioada programatică 2007-2013, când printr-o investiție finanțată prin programul REGIO 2007-2013, a fost creat o importantă structură de sprijinire a afacerilor, centrul de afaceri „Harghita Business Center”¹⁸. În prezent în localitate se construiește a doua structură de sprijinire a afacerilor, printr-un printr-un proiect finanțat cu fonduri europene, coordonat de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc și susținut de Consiliul Județean Harghita. Proiectul are ca obiectiv general **înființarea unui incubator de afaceri sectorial în domeniul industriilor creative în Municipiul Odorheiu Secuiesc**¹⁹. În ceea ce privește activitatea de cercetare-dezvoltare, în pofida faptului că în localitate se regăsesc mai multe *instituții de învățământ posliceal și superior*, aceasta se menține în continuare într-un stadiu de cristalizare.

Potrivit Recensământului Populației și al Locuințelor din anul 2011, din punct de vedere etnic, structura populației municipiului Odorheiu Secuiesc cuprinde 92,4% persoane de etnie maghiară, iar persoanele de etnie română reprezintă 2,51% din totalul populației localității, respectiv, persoanele de etnie romă reprezintă 1,48 %²⁰.

¹⁷ A se vedea mai mult despre elementele de bună practică relevate de dezvoltarea municipiului Odorheiu Secuiesc în Agenția pentru Dezvoltare Regională Centru, *Studiu privind potențialul de dezvoltare și perspectivele economice ale Regiunii Centru*, mai 2018, pp. 156-157.

¹⁸ Despre impactul pozitiv la nivelul comunității al activității Centrului Inovativ Harghita Business Center al Scaunului Secuiesc a se vedea mai mult la adresa <https://hbcenter.ro/ro/>.

¹⁹ Proiect „Înființarea unui incubator de Afaceri Sectorial în Municipiul Odorheiu Secuiesc”, cod SMIS 122733, finanțat din POR 2014-2020. Proiectul este implementat de UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc în parteneriat cu UAT Județul Harghita (în calitate de lider de parteneriat), A se vedea Fișa de prezentare a proiectului la adresa <http://regio-adrcentru.ro/wp-content/uploads/2019/09/ADR-Centru-Fisa-proiect-Incubator-afaceri-Odorheiu-Secuiesc.pdf>. Pentru operaționalizarea acestui nou centru de afaceri se construiește o hală cu profil de incubator de afaceri pe un teren dezafectat, care va găzdui 15 ateliere de producție, două depozite comune și va oferi servicii pentru firme nou înființate.

²⁰ UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025*, ediția martie 2018, revizuită, p.10.

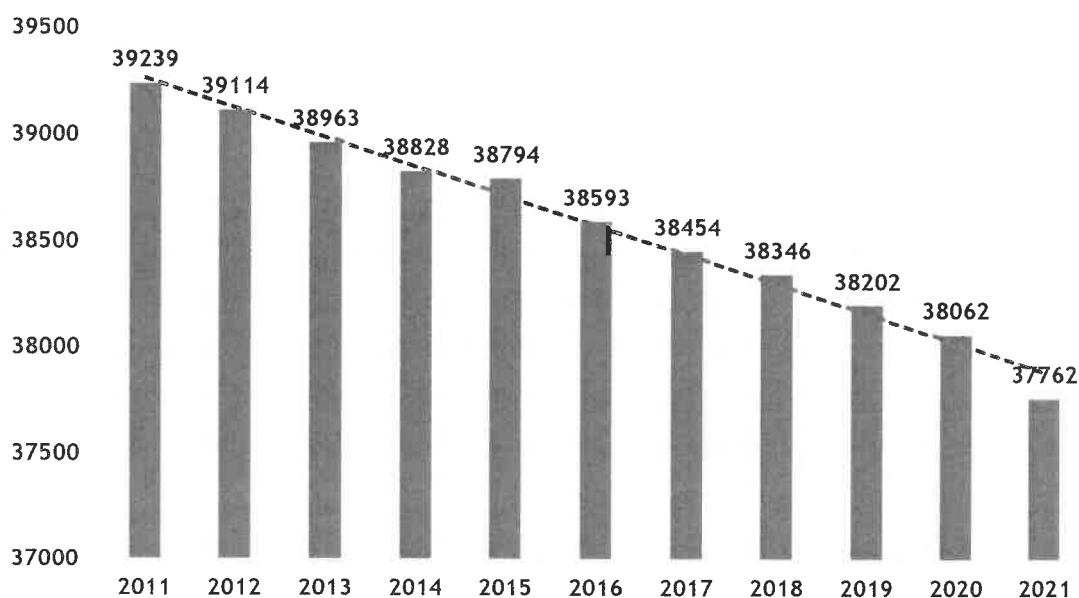
**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**



Date statistice recente arată că tendința de evoluție a populației municipiului Odorheiu Secuiesc în perioada 2011-2021 este una de scădere ușoară (-3,76%), datele statistice pentru 1 ianuarie 2021 anunțate de Institutul Național de Statistică indicând un total de 37.762 persoane, în scădere față valorile înregistrate pentru 1 ianuarie 2011 când se înregistra un total de 39.239 locuitori (a se vedea figura nr. 3)²¹.

Figura nr. 3 Evoluția numărului total al populației municipiului Odorheiu Secuiesc (2011-2021)

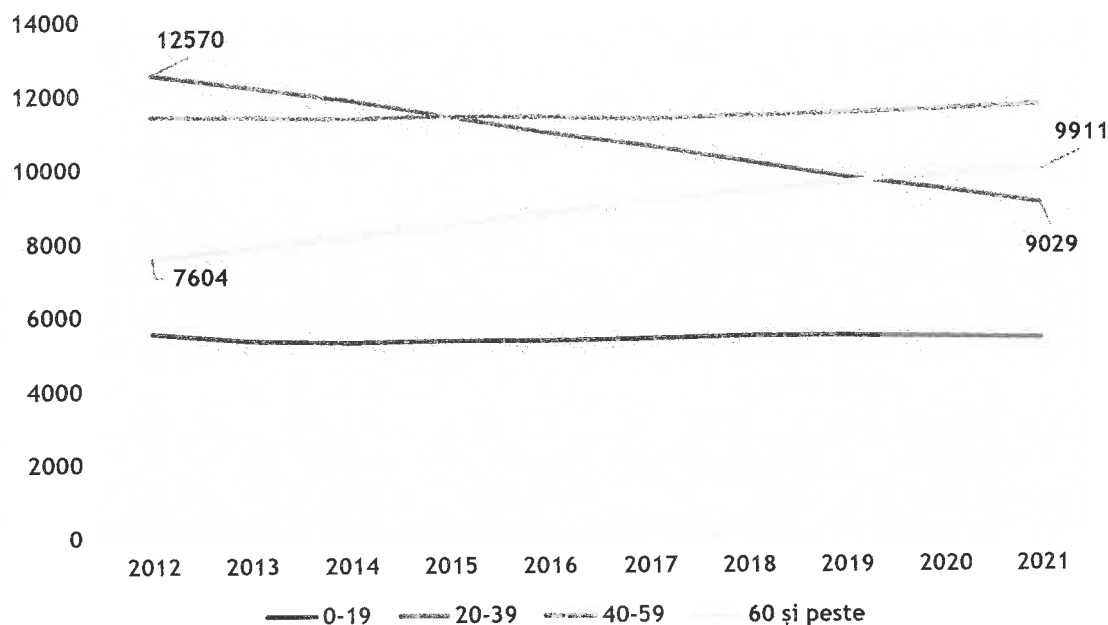
Sursa: Institutul Național de Statistică, POP107D - POPULAȚIA DUPĂ DOMICILIU la 1 ianuarie pe grupe de vârstă și vârste, sexe, județe și localități



În ceea ce privește structura populației pe grupe de vârstă, pentru perioada 2012-2021 datele statistice relevă o scădere a populației tinere cu vârstă cuprinsă în intervalul 20-39 de ani (cu peste 28%) și relativ simetric, o creștere a populației cu vârstă de 60 de ani și peste (cu peste 30%) (Figura nr. 4). Evoluția structurii pe grupe de vârstă pune în evidență un accentuat proces de îmbătrânire demografică, precum și scăderea forței active de muncă.

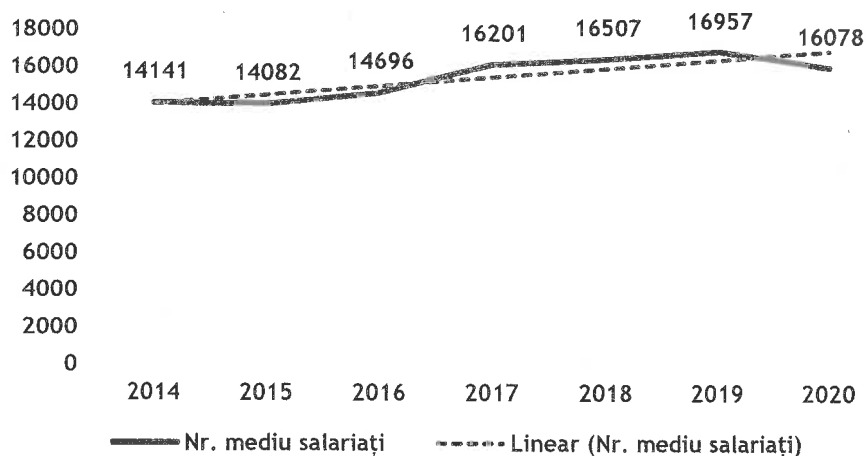
²¹ Institutul Național de Statistică, POP108D - POPULAȚIA DUPĂ DOMICILIU la 1 iulie pe grupe de vârstă și vârste, sexe, județe și localități, online la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#!/pages/tables/insse-table>.

Figura nr. 4 Populația municipiului Odorheiu Secuiesc, pe grupe de vârstă și evoluția ei (2012-2021)
Sursa: Institutul Național de Statistică, POP107D - POPULAȚIA DUPĂ DOMICILIU la 1 ianuarie pe grupe de vârstă și vârste, sexe, județe și localități



Economia municipiului este susținută și de o bună evoluție a forței de muncă, precum și de o scădere treptată a numărului de șomeri. În ceea ce privește **forța de muncă**, numărul mediu al salariaților înregistrați pentru municipiul Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2014-2020 este ilustrat de figura nr. 5, indicând pentru perioada reținută pentru analiză un trend ascendent, în pofida contextul actual al pandemiei de COVID-19.

Figura nr. 5 Evoluția numărului mediu al salariaților municipiului Odorheiu Secuiesc (2014-2020)
Sursa: Institutul Național de Statistică, FOM104D - Numărul mediu al salariaților pe județe și localități



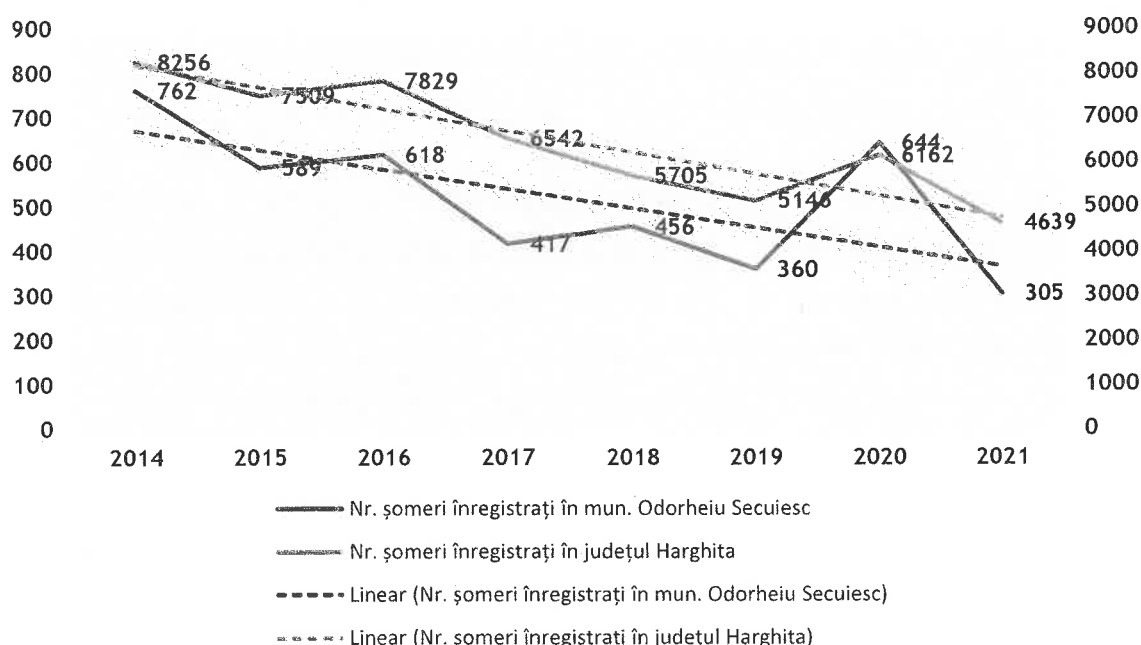
Evoluția numărului șomerilor înregistrați în perioada 2014-2021, în municipiul Odorheiu Secuiesc, respectiv, în județul Harghita, este ilustrată de figura nr. 6. Pentru ambii indicatori se observă un **trend similar și descrescător**, în pofida unui nivel ridicat în anul **2020 și justificat de criza economică declanșată în contextul pandemiei de SARS-CoV-2**. Pentru municipiul Odorheiu Secuiesc indicatorul înregistrează cea mai mică valoare în anul 2021 (305 persoane), prin urmare, mai mică inclusiv față de valoarea din anul 2019 (360 persoane), an anterior declanșării crizei sanitare provocate de **COVID-19**.

Conform celor mai recente date ale Ministerului Muncii și Solidarității Sociale referitoare la aplicarea prevederilor Legii nr.116/2002 *privind prevenirea și combaterea marginalizării sociale*, Consiliul Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc a declarat pentru anul 2019 că la nivelul municipiului se înregistrează persoane marginalizate. Tipologia predominantă a persoanelor/familiilor marginalizate este cea a **persoanelor singure/vârstnice fără susținători legali** (persoane care nu au loc de muncă, au unul sau mai mulți copii în întreținere sau fac parte dintr-o familie cu mulți copii în întreținere) și **familiști în vârstă de până la 35 de ani** cu copii în întreținere, confrunțați cu marginalizarea, persoane care nu au loc de muncă, persoane de etnie romă, care au unul sau mai mulți copii în întreținere sau fac parte dintr-o familie cu mulți copii în întreținere.²²

²² Ministerul Muncii și Protecției Sociale, *Raport referitor la aplicarea prevederilor Legii nr.116/2002 privind prevenirea și combaterea marginalizării sociale, în anul 2019, Anexa 1 - Informații detaliate privind tipologia persoanelor marginalizate și măsurile adoptate la nivel local, pe județe și localități*, p.144, online la adresa http://www.mmuncii.ro/j33/images/Documente/Familie/2020/Raportari/Anexa_1_Centralizator_masuri_jude te_2019.pdf.

Figura nr. 6 Evoluția numărului șomerilor în municipiul Odorheiu Secuiesc, respectiv, în județul Harghita (2014-2021)

Sursa: Institutul Național de Statistică, SOM101E - Șomeri înregistrați la sfârșitul lunii, pe sexe, județe și localități



Administrația publică locală a UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc, județul Harghita

Organizarea și funcționarea autorităților administrației publice locale sunt reglementate de **Constituția României** și **Codul Administrativ**, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare.

Astfel, **Consiliul Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc** este *autoritatea deliberativă* la nivelul UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc și este compus din **consilieri locali** aleși prin vot universal, egal, direct, secret și liber exprimat, în condițiile legii pentru alegerea autorităților administrației publice locale.

Primarul Municipiului Odorheiu Secuiesc, ales de asemenea, în condițiile legii pentru alegerea autorităților administrației publice locale este o *autoritate administrativă executivă* distinctă, stabilită de legiuitor, care asigură respectarea drepturilor și libertăților

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

fundamentale ale cetățenilor, a prevederilor Constituției, precum și punerea în aplicare a legilor, a decretelor Președintelui României, a hotărârilor și ordonanțelor Guvernului României, a hotărârilor Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc, precum și a altor acte normative.

Primarul Municipiului Odorheiu Secuiesc, în calitatea sa de autoritate publică executivă a administrației publice locale, reprezintă UAT municipiul Odorheiu Secuiesc în relațiile cu alte autorități publice, cu persoanele fizice sau juridice române și străine, precum și în justiție.

Administrația publică locală din unitatea administrativ-teritorială Municipiul Odorheiu Secuiesc este organizată și funcționează în temeiul principiilor generale ale administrației publice (*legalității, egalității, transparenței, proporționalității, satisfacerii interesului public, imparțialității, continuității, adaptabilității*), precum și a următoarelor principii specifice: *al autonomiei locale, descentralizării serviciilor publice, consultării cetățenilor în soluționarea problemelor locale de interes deosebit, eligibilității autorităților administrației publice locale, cooperării, responsabilității și al constrângerii bugetare.*

Raporturile dintre Consiliul Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc și Primarul Municipiului Odorheiu Secuiesc, pe de-o parte, și dintre acestea și autoritățile administrației publice de la nivelul județului Harghita, pe de altă parte, se bazează pe principiile autonomiei locale, legalității, cooperării, solidarității, egalității de tratament și responsabilității.

Principalele atribuții ale Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc sunt prevăzute la art. 129 din Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare, subsumate mai multor **categorii de competențe**, astfel:

- atribuții privind UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc, organizarea proprie, precum și organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc, ale instituțiilor publice de interes local și ale societăților și regiilor autonome de interes local;
- atribuții privind dezvoltarea economico-socială și de mediu a municipiului;
- atribuții privind administrarea domeniului public și privat al municipiului;
- atribuții privind gestionarea serviciilor publice de interes local;

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



- atribuții privind cooperarea interinstituțională pe plan intern și extern;

Principalele atribuții ale Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc sunt prevăzute la art. 155 din Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare, subsumate mai multor *categorii de competențe*, între care se disting:

- atribuții exercitate în calitate de reprezentant al statului, în condițiile legii;
- atribuții referitoare la relația cu consiliul local;
- atribuții referitoare la bugetul local al unității administrativ- teritoriale;
- atribuții privind serviciile publice asigurate cetățenilor, de interes local.

Primarul poate delega, prin dispoziție, atribuțiile ce îi sunt conferite de lege și alte acte normative viceprimarului, secretarului general al unității, conducătorilor compartimentelor funcționale sau personalului din aparatul de specialitate, administratorului public, precum și conducătorilor instituțiilor și serviciilor publice de interes local, în funcție de competențele ce le revin în domeniile respective.

În ceea ce privește organigrama și reglementarea modului de funcționare a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc, în baza HCL al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 258/25.11.2021²³, adoptată în temeiul Codului Administrativ, așa cum a fost aprobat prin OUG nr. 55/2019, cu modificările și completările ulterioare, în structura actuală a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc se regăsesc următoarele **60 structuri funcționale**:

- **5 direcții:** Direcția Dezvoltare și Investiții; Direcția Tehnică; Direcția Urbanism și Cadastru; Direcția Economică; Direcția de Asistență Socială;
- **12 servicii:** Serviciul Supraveghere a Învățământului, Culturii și Sănătății; Serviciul Public de Sănătate Creșă; Serviciul de Planificare și Implementare Servicii Sociale; Serviciul pentru Beneficii Sociale; Serviciul Investiții și Achiziții Publice; Serviciul Dezvoltare; Serviciul Public de Gospodărire a Domeniului Public și Privat; Serviciul Administrare Spații Publice și Control Parcări; Serviciul Impozite și Taxe Locale; Serviciul Urbanism și Cadastru; Serviciul Patrimoniu și Administrativ Gospodăresc; Serviciul Buget-Contabilitate;

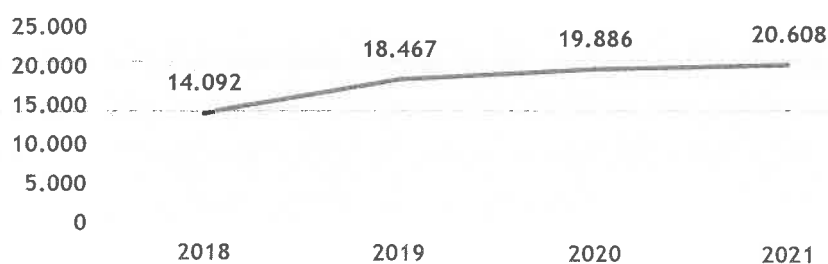
²³ Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 258/25.11.2021 privind reorganizarea Direcției tehnice și transformarea unor posturi în cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc.

- **11 birouri:** Biroul Juridic, Administrație Publică și Arhivare; Biroul Secretariat, Registratură și Informații Publice; Biroul Agricol; Biroul Organizare, Relații cu Publicul și Proiecte Proprii; Biroul Investiții; Biroul Urbanism; Biroul Evidență și Administrarea Patrimoniului; Biroul Control Comercial, Asistență și Reprezentare a Persoanelor Fizice; Biroul Constatare și Impunere Impozite și Taxe Locale; Biroul Control și Impozitare Silită; Biroul Resurse Umane și Salarizare;
- **32 compartimente de lucru.**

Referitor la **resursele umane**, evoluția acestora la nivelul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc în perioada 2018-2021 este pusă în evidență de *organigrama și statul de funcții*, aprobate prin Hotărârile Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc. În cadrul Primăriei resursa umană prezintă un nivel foarte bun de calificare, un procent de **87% din personal având studii universitare**. Personalul din cadrul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc a beneficiat în **perioada 2018-2021 de o creștere constantă a cheltuielilor cu personalul** (Figura nr. 6). Totodată personalul beneficiază de un plan de formare și îmbunătățire a calității sale profesionale (dar nu toți angajații beneficiază anual de cursuri de perfecționare), de un Cod etic (precum și de consiliere etică), dotări tehnice și materiale adecvate, manifestându-se preocupări permanente ale managementului privind îmbunătățirea condițiilor de lucru, ceea ce reflectă un **management al resurselor umane adecvat la nivelul entității și orientat spre performanță**.

Figura nr. 6 Evoluția cheltuielilor cu personalul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc (2018-2021)

Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc



Din perspectiva **resurselor patrimoniale**, în patrimoniul unității administrativ-teritoriale Municipiul Odorheiu Secuiesc se regăsesc drepturi și obligații asupra bunurilor din

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

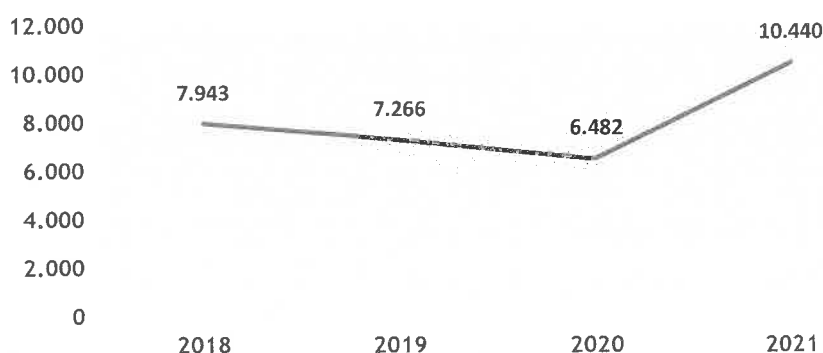
domeniul public și privat al acestui UAT, administrate prin intermediul Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc, în conformitate cu prevederile legale în materie²⁴.

Situația bunurilor mobile și imobile ce fac parte din domeniul public al UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc, determinată potrivit HG nr. 1351/2001 *privind atestarea domeniului public al județului Harghita, precum și al municipiilor, orașelor și comunelor din județul Harghita*, cu modificările și completările ulterioare, este menționată în lista de inventar cuprinsă în Anexa nr. 3 „Inventarul bunurilor care aparțin domeniul public al municipiului Odorheiu Secuiesc” la acest act normativ.

Din perspectivă bugetară, **evoluția cheltuielilor cu investițiile** realizate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc în perioada 2018-2021, a cunoscut cea mai mică valoare în anul 2020 pe fondul efectelor pandemiei COVID-19, dar în **anul 2021 a cunoscut o revenire substanțială prin creșterea acestor cheltuieli cu peste o treime (31,44%)** față de valoarea înregistrată în anul 2018 (Figura nr. 7) .

Figura nr. 7 Evoluția cheltuielilor cu investițiile realizate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc în perioada 2018-2021

Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc



Cooperarea interinstituțională pe **plan intern și extern** a autorităților administrației publice locale ale Municipiului Odorheiu Secuiesc este una dinamică, un element central revenind eforturilor depuse de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc în identificarea și accesarea fondurilor nerambursabile din surse externe sau interne pentru asigurarea

²⁴ A se vedea și Statutul municipiului Odorheiu Secuiesc aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 38/1993.

finanțării proiectelor a căror implementare conduce la dezvoltarea socio-economică a județului și creșterea calității vieții locuitorilor municipiului.

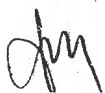
Astfel, în plan intern, UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc este membru al Asociației Municipiilor din România, al Asociației de dezvoltare intercomunitară „Zona Odorheiu Secuiesc - Székelyudvarhely Térségének Közöségi Fejlesztési Társulása”, al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Harghita, al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Harghita Business Center”, al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară S.I.M.D. Harghita, al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ”, Asociației „Orașe Energie în România”, al Asociației „Grupul de Acțiune Locală pentru Incluziune Socială Odorheiu Secuiesc-Székelyudvarhely Szociális Akciócsoport Egyesület”, cu scopul promovării unor proiecte comune care au ca scop îmbunătățirea mobilității și accesibilității între unitățile administrativ-teritoriale asociate, utilizarea eficientă a energiei, dezvoltarea și promovarea turismului, menținerea, valorificarea culturii, valorilor tradiționale și mediului înconjurător ș.a.

Totodată, Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc se evidențiază prin efortul susținut de realizare a unui cadru de cooperare sau asociere cu reprezentanți ai *societății civile* și ai *mediului de afaceri*, *unități de cult aparținând cultelor religioase recunoscute de România*, *asociații*, *instituții culturale și artistice*, *organizații de tineret ș.a.*, din țară și din străinătate, în vederea realizării și finanțării unor acțiuni sau proiecte care vizează dezvoltarea comunității pe care o reprezintă, cum ar fi de exemplu parteneriatele încheiate în contextul implementării programului anual pentru acordarea finanțărilor nerambursabile pentru activități nonprofit de interes general stabilit în temeiul dispozițiilor Legii nr. 350/2005 *privind regimul finanțărilor nerambursabile din fonduri publice alocate pentru activități nonprofit de interes general*, cu modificările și completările ulterioare²⁵.

Între exemplele de succes se regăsesc înființarea *Centrului Social Budvar*²⁶ urmată de elaborarea strategiei de dezvoltare socială intitulată *Harta socială a municipiului Odorheiu*

²⁵ A se vedea mai mult, spre exemplu, proiectele derulate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc în contextul implementării *Programului anual pentru acordarea finanțărilor nerambursabile pentru anul 2021* pe site-ul instituțional al Primăriei la secțiunea „Proiecte”, la adresa <https://www.udvarhely.ro/ro/info-de-interes-public/proiecte/>.

²⁶ Centrul Social Budvar este un centru multifuncțional care organizează educația (primară și gimnazială) copiilor romi din cartierul Budvár și strada Éltetőút. În incinta Centrului Social Budvar funcționează un azil, un refugiu de noapte cu 11 paturi pentru persoanele fără domiciliu. Azilul funcționează sub coordonarea Primăriei Odorheiu Secuiesc în colaborare cu Fundația Albert Schweitzer. A se vedea mai mult în acest sens în UAT Municipiul





Secuiesc (editată de Fundația Civitas pentru Societatea Civilă în anul 2004), înființarea *Consortiul Social*, menit să asigure cooperarea și colaborarea organizațiilor civile sociale și dialogul cu Primăria Odorheiu Secuiesc²⁷.

În plan extern, UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc are o bună colaborare cu alte unități administrativ-teritoriale din Ungaria (Barcs, Budavár, Békéscsaba, Cegléd, Hajdúdorog, Keszthely, Soroksár, Tatabánya, Tihany, Törökbálint, Vác), Ucraina (Beregovo) și Slovacia (Dunaszerdahely).

Odorheiu Secuiesc, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025*, ediția martie 2018, revizuită, pp. 50-51.

²⁷ *Ibidem*, p. 50.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

2. Mandat, viziune și valori comune

Mandat

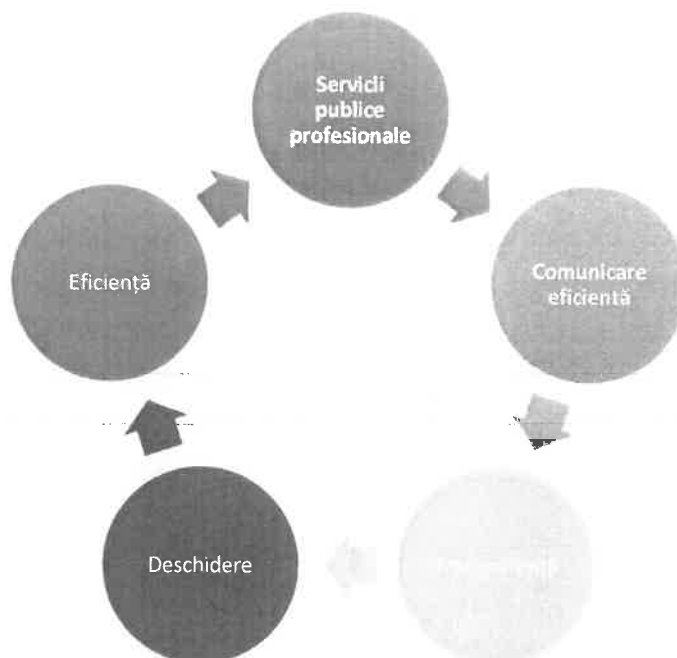
Rolul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc este acela de a-și exercita atribuțiile desemnate de lege și de consiliul local cu profesionalism, în timpul cel mai scurt cu o calitate superioară a serviciilor; în exercitarea atribuțiilor sale contribuie la dezvoltarea strategică și economico-socială a orașului prin asigurarea participării cetățenilor în vederea elaborării și implementării de diferite strategii în beneficiul comunității, în concordanță cu regulile referitoare la transparența decizională.

Viziune

Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc va deveni un standard de calitate în furnizarea serviciilor publice atât pentru cetățenii ei, cât și pentru cei din afara orașului, pentru a deveni o destinație atractivă unde toți actorii beneficiază de servicii de calitate superioară.

Valori comune

1. Servicii publice profesionale; 2. Comunicare eficientă; 3. Transparență; 4. Deschidere; 5. Eficiență.



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

3. Analiza mediului intern și extern

A4.1 Analiza mediului intern

a. Structura organizatorică

Informații generale privind structura organizatorică și de personal

Cadrul juridic incident *modului de organizare și de funcționare* a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc este asigurat de dispozițiile HCL al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 233/27.09.2018 ²⁸, iar *Organigrama* aceluiași aparat este stabilită prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 258/25.11.2021 *privind reorganizarea Direcției tehnice și transformarea unor posturi în cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc*.

În baza HCL al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 258/25.11.2021, adoptată în temeiul Codului Administrativ, așa cum a fost aprobat prin OUG nr. 55/2019, cu modificările și completările ulterioare, în structura actuală a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc se regăsesc 60 structuri funcționale, după cum urmează: 5 direcții; 12 servicii; 11 birouri; 32 compartimente de lucru. În subordinea Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc se regăsește și Poliția Locală a Municipiului Odorheiu Secuiesc înființată ca instituție publică de interes local, cu personalitate juridică.

Din analiza legislației specifice de organizare și funcționare a autorităților locale, a rezultatelor prelucrării datelor colectate în urma consultării personalului aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc, precum și a celor rezultate din analiza documentelor de organizare internă a Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc, rezultă că *structura organizatorică* este adecvată și funcțională și este capabilă să răspundă cerințelor mediului în care acționează.

În subordinea Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc se regăsesc următoarele servicii publice de interes local:

- Muzeul Haáz Rezső;

²⁸ HCL al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 233/27.09.2018 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al aparatului de specialitate al primarului Municipiului Odorheiu.



- Biblioteca Municipală Nyirő József Városi Könyvtár;
- Instituția de spectacole cu denumirea Trupa de dans „Udvarhely Néptáncműhely”;
- Teatrul „Tomcsa Sándor”;
- Casa de cultură Municipală
- Serviciul Public de Informare și Consultanță pentru Tineret și Turism;
- Clubul Sportiv Municipal Odorheiu Secuiesc „Városi Sport Klub Székelyudvarhely”
- Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor (aflat totodată sub coordonarea Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc, prin aparatul său de specialitate) care este organizat și funcționează în temeiul OG nr. 84/2001 *privind înființarea, organizarea și funcționarea serviciilor publice comunitare de evidență a persoanelor*, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 372/2002²⁹, cu modificările și completările ulterioare.

În administrarea Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc se regăsește și Spitalul Municipal Odorheiu Secuiesc, managementul asistenței medicale al acestei unități spitalicești fiind transferat autorității locale în contextul adoptării HG nr. 529/2010 *pentru aprobarea menținerii managementului asistenței medicale la autoritățile administrației publice locale care au desfășurat faze-pilot, precum și a Listei unităților sanitare publice cu paturi pentru care se menține managementul asistenței medicale la autoritățile administrației publice locale și la Primăria Municipiului București și a Listei unităților sanitare publice cu paturi pentru care se transferă managementul asistenței medicale către autoritățile administrației publice locale și către Primăria Municipiului București*³⁰.

Totodată, Consiliul Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc asigură cadrul necesar pentru **furnizarea serviciilor publice de interes local privind educația**, în temeiul art. 129 alin.(2), lit. d) din OUG nr. 57/2019 *privind Codul Administrativ*. În temeiul prevederilor *Legii educației naționale* nr. 1/2011 rețeaua școlară a unităților de învățământ preuniversitar de stat și particular se organizează de către autoritățile administrației publice locale cu avizul conform al inspectoratelor școlare județene.

²⁹ Legea nr. 372/2002 *pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 84/2001 privind înființarea, organizarea și funcționarea serviciilor publice comunitare de evidență a persoanelor*.

³⁰ A se vedea în acest sens poziția nr. 181 din Anexa 2 „Lista unităților sanitare publice cu paturi pentru care se transferă managementul asistenței medicale către autoritățile administrației publice locale și către Primăria Municipiului București” a actului normativ.

Rețeaua școlară este formată din totalitatea unităților de învățământ preuniversitar de stat și particular acreditate la nivelul Municipiului Odorheiu Secuiesc și se organizează de către autoritățile administrației publice locale, cu avizul conform al Inspectoratului Școlar Județean Harghita.

Rețeaua unităților de învățământ din Municipiul Odorheiu Secuiesc pentru anul școlar 2022-2023 aprobată prin HCL al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 3/27.01.2022 privind organizarea rețelei școlare a unităților de învățământ preuniversitar de stat situate pe raza unității administrativ teritoriale a Municipiului Odorheiu Secuiesc, se regăsește descrisă în Anexa nr. 2.

b. Rezultatele analizei mediului intern

Elaborarea analizei mediului intern de la nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc a presupus consultarea personalului său și ulterior, aprobarea documentului final în ședința Grupului de lucru constituit în cadrul acestui proiect la nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru realizarea Planului său Strategic Instituțional pentru perioada 2022-2023. Informațiile primite au reprezentat baza întocmirii analizei mediului intern care conține atât mențiuni pozitive, cât și o serie de aspecte care necesită a fi îmbunătățite. Analiza mediului intern a vizat 4 domenii: *procesul de management, resurse umane, resurse financiare și patrimoniu.*

PROCESUL DE MANAGEMENT	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<i>Profesionalism, promptitudine, responsabilitate și implicare pentru cetățenii municipiului Odorheiu Secuiesc³¹, inclusiv prin eficientizarea activității administrației publice locale (în contextul implementării proiectului „Proceduri</i>	<i>Există deficiențe la nivelul comunicării interne pe verticală și orizontală</i>

³¹ Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc prezintă o structură organizațională responsabilă pentru relația cu instituțiile subordonate, de învățământ, ONG-uri. În aparatul propriu de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc se regăsesc spre exemplu, Compartimentul Administrație Publică Locală și Arhivare, Serviciul Supraveghere a Învățământului, Culturii și Sănătății, precum și Compartimentul Strategii, Programe, Proiecte în domeniul Asistenței Sociale și Relația cu ONG-urile. Sunt derulate o serie de acțiuni de informare și educative, umanitare, precum și pentru protecția mediului.



<i>simplificate de reducere a birocrăției pentru cetățeni”, cod SIPOCA 797/ MySMIS 135297, finanțat în cadrul POCA, între rezultatele urmărite regăsindu-se și implementarea unui sistem informatic de tip smart-city, cu componenta de tip back-office la nivelul Municipiului Odorheiu Secuiesc)</i>	
<i>O foarte bună imagine instituțională la nivelul angajaților Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc</i>	
<i>Abilitatea managementului de vârf și de mijloc de a conduce organizația, bazată pe viziune, ambiție, perseverență, deschidere și dinamism</i>	
<i>Interes pentru promovarea municipiului Odorheiu Secuiesc, din punct de vedere turistic și investițional, atât pe plan intern cât și extern</i>	
<i>Bună gestiune a resurselor organizaționale sprijinită pe o analiză periodică a nevoilor actuale și viitoare de resurse umane, pe o abordare integrată a gestionării riscurilor, pe Planul anual de audit</i>	<i>Activitățile specifice de management al riscurilor sunt derulate în mod adecvat (sunt identificate riscurile asociate fiecărui obiectiv din documentele de planificare strategică și există Strategie specifică de Control), dar riscurile de la nivelul entității sunt parțial identificate și nu a fost încă elaborată Procedura privind identificare riscurilor</i>
<i>Exercitarea unui management participativ ³² bazat pe relații profesionale dezvoltate, pe transparență, consultare, comunicare deschisă și onestă, informare corectă a populației și relații bilaterale cu cetățenii orașului, pe o</i>	<i>Cu toate că delegarea atribuțiilor se dispune prin act administrativ (dispoziție a primarului), nu este implementată procedura privind delegarea</i>

³² La nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc procesul decizional se distinge prin: consultarea frecventă de către conducere a subordonaților cu privire la deciziile care le afectează direct activitatea; răspunsurile constructive oferite de conducere cu privire la modul de realizarea a sarcinilor de către subordonați; deschiderea manifestată de conducere față de opiniile subordonaților; implicarea largă a cetățenilor în procesele decizionale și diferitele acțiuni.



<i>cultură a încrederii reciproce și a respectului, precum și pe delegare³³</i>	
<i>Accent sporit pe dezvoltarea serviciilor de calitate furnizate³⁴, atât prin aparatul propriu de specialitate al Primarului, cât și cu ajutorul instituțiilor subordonate (audit intern funcțional, SCIM³⁵ implementat, Program de dezvoltare a SCIM) și prin raportare la gradul de satisfacție, nevoile și așteptările cetățenilor</i>	<i>Nu există o strategie de marketing/promovare a serviciilor oferite de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc</i>
<i>Capacitate de planificare strategică³⁶, bună experiență în implementarea de proiecte cu finanțare din fonduri nerambursabile europene (în perioada programatică 2007-2013, 3 proiecte finalizate prin POR și 1 proiect finalizat prin PODCA, iar în perioada programatică 2014-2020, implementarea a 7 proiecte prin POR și 1 proiect prin POCU) în vederea eficientizării serviciilor furnizate</i>	<i>Nu sunt implementate procedurile privind elaborarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea documentelor de planificare strategică</i>
<i>Orientare spre dezvoltarea durabilă a municipiului, bazată pe o economie circulară, verde și competitivă, eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor și totodată cu emisii nete de gaze cu efect de seră mult diminuate³⁷</i>	

³³ Ilustrate de exemplu, prin: utilizarea instrumentelor de e-Guvernare; disponibilitatea ridicată a informațiilor printr-o politică proactivă de informare; existența multiplelor canale de informare (multilingvistice) precum site-ul instituțional al Primăriei, aplicația mobilă „UdvarhelyMa”, la sediul instituției, în presă, Monitorul Oficial Local, pagina de Facebook a instituției ș.a.

³⁴ Cel mai recent sondaj în rândul beneficiarilor de servicii a fost realizat în contextul revizuirii din anul 2018 a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025*. Contextul pandemic generat de criza sanitară de SARS - CoV 2 nu a permis derularea unei noi cercetări sociologice cu acest scop.

³⁵ Acronim pentru Sistemul Intern de Control Managerial. SCIM este un sistem de management reglementat în baza OSGG nr. 600/2018 *privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice*.

³⁶ Procesul de planificare este consolidat prin implicarea cetățenilor facilitându-se și în acest mod racordarea obiectivelor și rezultatelor asumate la nevoile și interesele cetățenilor.

³⁷ Conducerea susține activ implementarea unor investiții semnificative în scopul raționalizării, eficientizării, reabilitării sistemului centralizat de termoficare, precum și implementarea proiectelor de energie regenerabilă/verde.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*



Opus

Preocuparea privind dezvoltarea de programe și proiecte de dezvoltare, investiții, precum și intervenții specifice protecției sociale, prin parteneriate public-private, public-public sau public-ONG	
Interesul pentru valorificarea potențialului educațional, susținut de instituțiile de învățământ posliceal și superior (prezente în municipiu prin extensii sau filiale)	
Capacitate de inovare susținută de interesul conducerii pentru noi tehnologii și de preocuparea sa permanentă pentru dezvoltarea tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor la nivelul instituției și cu publicul larg (sistem electronic de acces, programarea electronică a fluxurilor de persoane în online, sisteme informatice performante)	
Utilizarea metodelor și tehnicilor de management performante, precum managementul prin obiective, managementul prin proiecte, precum și alte metode și tehnici aferente stimulării creativității manageriale (de exemplu, brainstorming)	Nu sunt implementate instrumente de management al calității
Interes în promovarea eticii și deontologiei profesionale, normele etice fiind cunoscute la nivelul personalului ³⁸	Normele privind avertizorul de integritate nu au fost aduse la cunoștința personalului
Existența unui set de proceduri de lucru, care acoperă și descriu în mod adecvat activitățile operaționale și responsabilitățile, fiind cunoscute și aplicate de salariați	Aplicarea insuficientă a unor proceduri sau lipsa acestora (grad de acoperire de aproximativ 47% a celor 16 standarde de control intern managerial ³⁹)

³⁸ La nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc sunt aprobate cod de etică și coduri de conduită.

³⁹ Instituite de Ordinul secretarului general al Guvernului nr. 600/ 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Capacitate organizatorică sporită, bazată pe documente organizatorice judicios elaborate și pe o structură organizatorică flexibilă ⁴⁰	
Capacitatea de antrenare a personalului pentru a-și atinge obiectivele și de a soluționa sarcinile circumscrise postului (de exemplu, prin: stimularea angajaților pentru a-și dezvolta propriile competențe; creșterea gradului de satisfacție profesională și privind condițiile de lucru; implicarea personalului în acțiunile instituției) ⁴¹	Dificultatea asigurării unui sistem de motivare a întregului personal din cadrul entității din cauza constrângerilor bugetare (beneficiază potrivit normelor legale doar personalul care face parte din echipele de implementare ale proiectelor cu finanțare nerambursabilă implementate de Primărie)
Capacitatea de dezvoltare a personalului prin programe anuale de pregătire profesională (implicarea angajaților în activități de perfecționare)	Planul de pregătire profesională a personalului nu asigură dezvoltarea abilităților de comunicare și de lucru în echipă
O bună activitate de monitorizare bazată pe indicatori de performanță (ce măsoară obiectivele din punct de vedere cantitativ, calitativ, al impactului și al rezultatului, fiind revizuite în funcție de modificările aduse realizării), relații bune cu instituțiile publice similare sau coordonatoare, sistem informatic integrat	
Implicare permanentă și deschidere în dezvoltarea și menținerea de parteneriate și rețele cu părți interesate relevante (cetățeni, organizații neguvernamentale, grupuri de interese și asociații profesionale, mediul de afaceri, alte autorități publice, organizații	

⁴⁰ La nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc sunt aprobate o serie de documente de formalizare a structurii organizatorice (organigramă, stat de funcții, regulament de organizare și funcționare).

⁴¹ Sistemul de motivare promovat de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc este unul eficient prin îmbinarea echilibrată a mijloacelor de tip *extrinsec* (pentru personalul care face parte din echipele de implementare ale proiectelor cu finanțare nerambursabilă) cu cele de tip *intrinsec* (satisfacția și împlinirea profesională, bunele relații cu comunitatea locală, bunul renume etc.) și are drept scop încurajarea competiției pozitive între funcționarii publici.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Oficiu

<i>reprezentative și grupuri de interese⁴²⁾ din țară și din străinătate, susținute totodată de instrumente de relații publice (PR) de bună calitate</i>	
RESURSE UMANE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<i>Personal cu o înaltă calificare profesională (aproximativ 87% din personal are studii superioare), cu vocație a funcției publice și orientat spre performanță</i>	
<i>Sistem de recrutare și selecție a resursei umane bazat pe politici care înlătură arbitrariul promovat de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc</i>	
<i>Promovarea și remunerarea angajaților se realizează pe criterii obiective în cadrul evaluărilor performanțelor profesionale ale angajaților în raport cu cerințele posturilor (rapoarte de evaluare anuale cu obiective clar stabilite și indicatori de performanță)</i>	
<i>Personalul deține abilități, cunoștințe, competențe lingvistice în limbi de circulație internațională, de utilizare avansată a instrumentelor TIC și experiență semnificativă în domeniile de competență ale Primăriei</i>	
<i>Grad ridicat de dinamism și implicare a angajaților în activitatea desfășurată și interes pentru dezvoltarea carierei personale</i>	

⁴² Cu titlu de exemplu, existența a 13 acorduri de parteneriat (înfrățire) încheiate de UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc cu unități administrativ-teritoriale din străinătate; instituirea metodei „Bugetului participativ”, crearea unui pagini web noi a orașului Odorheiu Secuiesc prevăzută cu asistentul virtual „Alfred funcționarul virtual”; implementarea aplicației mobile „UdvarhelyMa”; crearea unei pagini de Facebook a Primăriei; derularea evaluării serviciilor oferite de Primărie pe cale electronică; existența serviciului ce se ocupă de nevoile clienților și care funcționează atât în regim on-line, cât și off-line.

<i>Personalul posedă abilități de comunicare și lucru în echipă (de exemplu, în cadrul proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile)</i>	
<i>Program de perfecționare anual pentru funcționarii publici și personalul contractual, rezultat în urma evaluării periodice a acestora și în acord cu nevoile de competență organizațională</i>	
<i>Capacitatea ridicată de adaptare a personalului la evoluția cadrului normativ și la diversitatea sarcinilor de serviciu (organigrama este adaptată periodic în funcție de necesități)</i>	
<i>Existența unor condiții bune de lucru în cadrul instituției (spațiu de lucru și dotări materiale adecvate), mediu de lucru proactiv ce asigură sprijinirea personalului nou angajat (prin mentorat, coaching, consiliere individuală)</i>	<i>Număr redus de sondaje de satisfacție a personalului</i>
RESURSE FINANCIARE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<i>Gestionare responsabilă a resurselor financiare, cu respectarea strictă a prevederilor legale, în vederea furnizării serviciilor cu respectarea standardelor de calitate către beneficiar (ilustrată de asigurarea disponibilității resurselor, prin alinierea managementului financiar la obiectivele strategice într-un mod eficient și eficace, implementarea bugetelor multianuale ⁴³, pe analiză cost-beneficiu, analiza riscurilor și oportunităților deciziilor financiare etc.)</i>	<i>Resurse financiare insuficiente pentru realizarea unor obiective la nivelul municipiului Odorheiu Secuiesc, situație generată în special pe fondul efectelor pandemiei de COVID-19</i>

⁴³ Inclusiv în contextul adoptării și implementării Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.



Oficiu

<i>Resurse strategice atrase (de exemplu, fonduri externe nerambursabile) în vederea îmbunătățirii serviciilor furnizate către beneficiar și evaluări pozitive a rezultatelor proiectelor finanțate din aceste fonduri⁴⁴</i>	
<i>Personalul din cadrul instituției cu atribuții în gestionarea resurselor financiare deține competențe ridicate și o experiență bogată în domeniu</i>	
<i>Preocupare permanentă pentru urmărirea modului de utilizare a resurselor cu scopul asigurării unei utilizări eficiente a acestora (control financiar preventiv intern, sistem integrat de gestionare a finanțelor)</i>	
<i>Transparență bugetară și financiară⁴⁵, inclusiv prin implementarea metodei „Bugetului participativ”</i>	
<i>Proiecte de investiții de investiții cu impact socioeconomic și de mediu ridicat⁴⁶</i>	
RESURSE PATRIMONIALE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<i>Asigurarea unei întrețineri eficiente, rentabile și sustenabile a clădirilor, birourilor, echipamentelor și materialelor utilizate, precum și a accesibilității pentru persoane cu dizabilități</i>	
<i>Preocupare pentru dezvoltarea infrastructurii existente</i>	

⁴⁴ Informațiile despre programele și proiectele derulate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc (inclusiv despre stadiul implementării acestora) sunt disponibile online la adresa <https://www.udvarhely.ro/ro/proiecte/>.

⁴⁵ Datele referitoare la Bugetul propriu al UAT Municipiului Odorheiu Secuiesc și al instituțiilor subordonate, precum și Situațiile financiare sunt disponibile pe site-ul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc la adresa <https://www.udvarhely.ro/ro/buget/>, respectiv, <https://www.udvarhely.ro/ro/bilant/>.

⁴⁶ Cu titlu de exemplu, menționăm proiectul „Îmbunătățirea calității vieții populației din Municipiul Odorheiu Secuiesc”, cod SMIS 123205.



Aplicarea eficientă a tehnologiei adecvate pentru gestionarea cunoștințelor din mediul intern și exterior organizației (sistem informatic performant și un sistem cloud comun)	
Accent pe promovarea inovațiilor tehnologice pentru sprijinirea interacțiunii cu părțile interesate (de exemplu, pagina de internet a autorității cu asigurarea asistentului virtual „Alfred funcționarul virtual”, aplicația mobilă „UdvarhelyMa”) cu asigurarea securității aplicațiilor utilizate în cadrul entității și a asistenței tehnice oferite utilizatorilor aplicațiilor informatice	

Concluziile și recomandările desprinse în urma realizării analizei mediului intern la nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc, pe cele 4 domenii de activitate, sunt următoarele:

PROCESUL DE MANAGEMENT

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avute în vedere în principal, sistemul intern de control managerial, managementul performanței, capacitatea de planificare strategică a organizației, managementul participativ, managementul riscurilor (evaluarea deciziilor și a riscurilor, în special în cazul proiectelor), sistemul organizatoric, sistemul informațional (comunicarea intra și inter-organizațională), circuitul documentelor, instrumentarul metodologico-managerial (în vederea dezvoltării unei analize a părților interesate, a percepției beneficiarilor serviciilor furnizate de Primărie, pentru gestionarea plângerilor și nemulțumirilor), managementul resurselor umane, promovarea și sustenabilitatea inițiativelor Primăriei, dezvoltarea și menținerea de parteneriate cu părți interesate.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

Acțiunile de îmbunătățire trebuie să reflecte cu precădere: asigurarea unei comunicări eficiente între șefi de servicii - angajați și părțile interesate; reînnoirea site-ului instituțional al Primăriei în sistem trilingv; dezvoltarea continuă a platformelor de comunicare interinstituțională; accesibilizarea serviciilor furnizate de Primărie; utilizarea instrumentelor de măsurare a percepției cetățenilor cu privire la nivelul de accesibilitate a serviciilor furnizate de Primărie sau a nivelului de încredere a cetățenilor în acțiunile Primăriei, prin sondarea opiniei publice a populației și realizarea de studii sociologice (inclusiv stabilirea unor indicatori și a unor proceduri adecvate pentru aceste instrumente); organizarea de întâlniri și consultări publice cu părțile interesate (cetățeni, ONG-uri, mediu de afaceri, instituții publice etc.) pe diverse domenii de interes (mediu, infrastructură urbană ș.a.); derularea de campanii de sensibilizare; asigurarea unei platforme integrate și centralizate a datelor colectate la nivelul instituției prin dezvoltarea și utilizarea adecvată a sistemului informatic integrat; reproiectarea sistemului organizatoric (actualizarea permanentă a obiectivelor organizaționale; actualizarea permanentă a fișelor de post; desemnarea expresă a persoanelor responsabile cu comunicare și colaborare; desemnarea personalului coordonator pentru gestionarea informațiilor); elaborarea metodologiei de planificare strategică și a planului de acțiuni; elaborarea planului de risc; dezvoltarea indicatorilor și a sistemelor de monitorizare a rezultatelor; actualizarea procedurilor de sistem și operaționale (inclusiv proceduri privind elaborarea, coordonarea și planificarea strategiilor și proceduri privind gestionarea riscurilor în procesele de proiectare); actualizarea și desemnarea comisiei de control intern managerial; serviciul de relații cu clienții.

RESURSE UMANE

În ceea ce privește **domeniile de îmbunătățit** trebuie avute în vedere în principal, cultura organizațională, sistemul motivațional, managementul performanței, dezvoltarea tehnicilor și metodelor de dialog și consultare, sistemul de evaluare, procesele de lucru.

Acțiunile de îmbunătățire ce se impun a fi derulate au în vedere: finalizarea regulamentului de ordine interioară; asigurarea formării continue a personalului și a unei

motivări financiare în concordanță cu performanța acestuia; evaluarea performanțelor și a rezultatelor, obiective în concordanță cu capacitatea personalului propriu; promovarea programelor pentru dezvoltarea abilităților de leadership și management instituțional ale angajaților; realizarea activităților de *team building*; sesiuni de lucru pentru consultarea angajaților pentru colectarea ideilor și/sau a propunerilor realizabile, concrete de îmbunătățire a activității Primăriei (sesiuni de tip *workshop*); dezvoltarea abilităților personalului pentru comunicare și lucru în echipă prin organizarea unor ședințe de lucru organizate pe activități specifice de interes; introducerea sistemelor interne de măsurare; desfășurarea periodică a sondajelor în rândul angajaților pentru dezvoltarea dialogului deschis; realizarea și aplicarea la intervale regulate, a chestionarelor de evaluare a satisfacției angajaților ; dezvoltarea unui sistem de motivare la nivelul entității.

RESURSE FINANCIARE

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avut în vedere în principal, managementul riscurilor pentru creșterea eficacității, eficienței și economicității acestei gestiuni de către Primărie.

Acțiunile de îmbunătățire propuse trebuie să vizeze cu precădere actualizarea procedurilor, precum și dezvoltarea indicatorilor și a sistemelor de monitorizare și evaluare a rezultatelor.

RESURSE PATRIMONIALE

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avute în vedere în principal gestiunea facilităților și dezvoltarea și optimizarea tehnologiei.

Acțiunile de îmbunătățire propuse vizează cu precădere reorganizarea spațiilor administrative, dezvoltarea serviciilor publice electronice, angajarea specialiștilor IT și adaptarea echipamentelor de birou la necesitățile instituției.



În contextul provocărilor de mai sus, **factorii critici de succes** pentru derularea în condiții optime a activității Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc țin în primul rând de **asigurarea resursei umane perfecționate**, precum și de **asigurarea resurselor materiale și financiare** necesare derulării activității sale.

A4.2 Analiza mediului extern

La realizarea acestei analize au fost avute în vedere influențele externe generate de mediul politic, economic, social, tehnologic, legislativ și de mediu (analiza PESTLE), factorii care au stat la baza Analizei mediului extern conform modelului PESTLE (implicațiile politice, economice, sociale, tehnologice, legislative și de mediu (environment) asupra Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc) fiind cuprinși în Anexa nr. 1.

INFLUENȚA FACTORILOR POLITICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor politici

Schimbările politice inerente ciclurilor electorale parlamentare și/sau locale generează incertitudine ridicată și dificultăți în adoptarea deciziilor care pot suferi amânări, ceea ce poate conduce la modificarea și uneori, chiar abandonarea priorităților și politicilor autorităților locale ale municipiului Odorheiu Secuiesc aflate în vigoare la un anumit moment.

Întârzierile în avizarea/adoptarea/implementarea actelor normative și a altor documente strategice relevante, la nivel european, național și sub-național conduc la deficiențe în procesul de avizarea/adoptare a actelor normative și a altor documente strategice relevante la nivelul autorităților locale, ceea ce poate bloca inițierea și/sau implementarea acțiunilor și proiectelor cu finanțare europeană, în curs de elaborare sau aflate în derulare ale Primăriei.

INFLUENȚA FACTORILOR ECONOMICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor economici

Constrângerea macroeconomică puternică ce se manifestă la nivel național pe fondul crizei geopolitice din Ucraina (reducerea drastică a cererii și ofertei de bunuri și servicii, contracția consumului populației, reducerea capacității de producție, a investițiilor publice și private, a comerțului, a fluxurilor de capital etc.), antrenează riscuri majore în ceea ce privește veniturile bugetului local. Totodată, Primăria trebuie să acorde o atenție specială asigurării resursei financiare necesare promovării unui sistem de motivare adecvată a personalului, investițiilor în domeniu, susținerii potențialului agenților economici și sociali, precum și sprijinirii inițiativelor de facilitare a accesului IMM-urilor la finanțare.

Șocul inflaționist puternic la nivel național determinat criza energetică antrenează o scădere semnificativă a puterii de cumpărare a populației, cu impact asupra fluxurilor comerciale și implicit, asupra bugetului propriu al UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc.

Statutul de centru microregional al municipiului Odorheiu Secuiesc, bogata sa istorie și puternica identitate locală, dublate de interesul crescut pentru mediul investițional, favorabil parteneriatelor și valorificării resurselor existente în localitate, conferă pârghiile necesare Primăriei pentru a-și consolida poziția de promotor al dezvoltării socio-economice și culturale la nivel local cu impact pozitiv asupra veniturilor la bugetul local.

Oportunitatea accesării fondurilor europene nerambursabile în perioada programatică 2021-2027 facilitează creșterea capacității Primăriei pentru a-și atinge obiectivele instituționale și de a susține relansarea economică la nivelul municipiului, prin derularea de investiții cu impact favorabil creșterii inteligente și durabile a localității.

Existența structurilor de dezvoltare locală cu participare directă a UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc (centre de afaceri) facilitează demersurile Primăriei pentru potențarea creșterii economice de la nivelul localității.



Potențial turistic ridicat și diversificat al municipiului Odorheiu Secuiesc contribuie la creșterea veniturilor bugetului local. În acest sens, Primăria trebuie să realizeze noi investiții pentru valorificarea permanentă și sistematică a potențialului turistic existent.

INFLUENȚA FACTORILOR SOCIALI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor sociali

Tendința de scădere a populației municipiului Odorheiu Secuiesc, însoțită de o scădere a forței active de muncă și manifestarea unui fenomen de îmbătrânire demografică determină Primăria să aibă o abordare proactivă, modificând în timp util strategiile și programele în funcție de structura socială și de dinamica demografică.

Adâncirea fenomenului excluziunii sociale și a sărăciei în contextul crizei economice generate de pandemia de COVID-19 și pe fondul crize geopolitice din Ucraina, reclamă din partea Primăriei inițierea de acțiuni menite să sprijine crearea și susținerea locurilor de muncă, dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale ș.a., ceea ce necesită o suplimentare a resurselor alocate.

Implicare crescută a factorilor interesați în identificarea nevoilor lor reale și evaluarea serviciilor oferite acestora de către Primăria, determină o mai bună adaptare a documentelor programatice la nevoile și interesele beneficiarilor/cetățenilor.

Ofertă ridicată a forței de muncă în domeniul industriilor creativă impune necesitatea susținerii de către Primărie a investițiilor necesare dezvoltării economiei creative.

Creșterea nivelului de conștientizare în rândul populației asupra problemelor de sănătate în contextul crizei sanitare determinată de pandemia de SARS-CoV-2 determină necesitatea susținerii de către Primărie a investițiilor necesare dezvoltării infrastructurii sanitare și de asistență socială, cu accent pe componenta de prevenție.

Interesul pentru valorificarea potențialului educațional, susținut de instituțiile de învățământ posiceal și superior (prezente în municipiu prin *extensii* sau *filiale*) impune

intensificarea de către Primărie a colaborării cu mediul academic și instituțiile de învățământ posliceal în ceea ce privește dezvoltarea resurselor umane.

Existența unui mediu social și divers, potențat de o bogată și semnificativă încărcătură istorică, de un patrimoniu antropic cu o valoare culturală inestimabilă și de evoluția pozitivă a industriilor creative și culturale din localitate, implică susținerea de către Primărie a investițiilor orientate spre inovație culturală cu scopul satisfacerii cererii culturale locale și consolidării identității locale.

INFLUENȚA FACTORILOR TEHNOLOGICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor tehnologici

Costurile ridicate pentru tehnologie modernă și serviciile de specialitate aferente ridică dificultăți pentru susținerea din bugetul local a costurilor pentru implementarea de noi tehnologii, echipamente și aplicații IT.

Integrarea noilor progrese ale societății informaționale în activitatea Primăriei impune o revizuire a politicilor sale în acord cu potențialul noilor tehnologii IT, precum și o instruire permanentă a personalului său. Totodată este nevoie de adaptarea structurală și procesuală a serviciilor furnizate la noile soluții TIC, precum și implementarea unor noi sisteme și soluții digitale cu asigurarea interoperabilității și a creșterii securității cibernetice, ceea ce conduce la simplificarea procedurilor administrative, la reducerea birocrăției, precum și la îmbunătățirea comunicării și apropierii de cetățeni.

Interesul sporit al UE pentru dezvoltarea conectivității, facilitează demersurile Primăriei pentru diversificarea posibilităților de accesare a fondurilor nerambursabile pentru dezvoltarea infrastructurii TIC și sprijinirea introducerii și utilizării de noi tehnologii în domenii de interes: administrație, educație, sănătate, cultură, transport ș.a.

Existența finanțării europene în perioada 2021-2027 pentru încurajarea CDI generează posibilitatea atragerii de către Primărie a fondurilor nerambursabile pentru dezvoltarea activității și infrastructurii CDI.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



Handwritten signature

Perspectivile pozitive actuale pentru dezvoltarea infrastructurii de inovare și transfer tehnologic antrenează posibilitatea implementării de către Primărie a proiectelor de modernizare a unor infrastructuri sau de dezvoltare a unora noi în baza oportunităților de finanțare din POR 2021-2027.

INFLUENȚA FACTORILOR LEGISLATIVI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor legislativi

Instabilitatea legislativă afectează procesul de planificare strategică și managementul operațional și antrenează implementarea deficitară a unor proiecte gestionate de Primărie.

Birocrație legislativă excesivă în domeniul achizițiilor publice generează dificultăți în derularea proceselor de achiziții publice.

Legislația UE incidentă Obiectivelor de politică (OP) ale UE și descentralizarea procesului decizional al fondurilor structurale la nivel național pentru exercițiul financiar 2021-2027, facilitează atragerea de fonduri europene necesare inițierii și implementării politicilor locale în sfera de competență a Primăriei.

INFLUENȚA FACTORILOR DE MEDIU ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor de mediu

Necesitatea respectării normelor UE și a obligațiilor asumate la nivel internațional de România în domeniul mediului impune actualizarea permanentă a strategiilor și programelor promovate de Primărie pentru respectarea prevederilor și obligațiilor existente la nivel internațional în domeniu.

Poluarea factorilor de mediu (sol) și pericolul degradării florei și faunei, manifestate la nivel local, reclamă intensificarea monitorizării evoluției ecosistemelor, în special prin extinderea parteneriatelor Primăriei cu părțile interesate din domeniul mediu.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

Riscul producerii unor fenomene naturale imprevizibile/dezastre naturale parte dintre ele cauzate de fenomenul schimbărilor climatice conduce la o presiune crescută asupra Primăriei pentru asigurarea investițiilor în domeniile afectate, precum și la necesitatea întăririi cooperării cu alte autorități implicate în gestionarea situațiilor de urgență

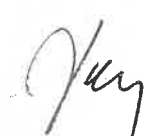
Existența unor oportunități de finanțare din fonduri nerambursabile disponibile pentru investițiile de mediu crește posibilitatea derulării de către Primărie a noi programe de susținere a investițiilor în domeniul protecției mediului, precum și a economiei sustenabile.

Interesul crescut la nivel internațional pentru conservarea biodiversității generează posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru derularea de noi acțiuni de protejare a ecosistemelor din sfera de competență a autorităților locale ale municipiului Odorheiu Secuiesc.

Interesul crescut al UE pentru promovarea și co-finanțarea producerii energiei verzi conferă Primăriei noi posibilități de atragere a fondurilor nerambursabile pentru derularea proiectelor de investiții de eficientizare energetică și de reducere a emisiilor de CO₂.

Orientarea consumului către produse sustenabile, cu emisii scăzute de GES necesită din partea Primăriei a unor noi inițiative pentru stimularea producției și a marketingului de produse ecologice /sustenabile/ tradiționale.

Interesul crescut pentru valorificarea turismului eco-sustenabil reclamă din partea Primăriei elaborarea unor noi documente programatice sectoriale în domeniul turismului și în domenii conexe.



4. Obiective strategice

Planificarea strategică aferentă dezvoltării UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc, precum și a autorităților sale (implicit a Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc), se circumscrie obiectivelor și direcțiilor de acțiune cuprinse în documentele programatice ale Regiunii de Dezvoltare Centru, din care face parte unitatea administrativ-teritorială.

Potrivit documentelor programatice și în acord cu viziunea asumată, **Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc urmărește în activitatea desfășurată, asigurarea dezvoltării socio-economice sustenabile, bazată pe inovare și favorabilă incluziunii sociale, în vederea îmbunătățirii calității vieții locuitorilor municipiului Odorheiu Secuiesc.**

În acest context, Planul strategic instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023 este organizat în jurul a trei obiective strategice care susțin sinergic viziunea Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc, care sunt în concordanță cu planurile și strategiile UE și naționale și care asigură corespondența cu programele și strategiile regionale, județene și locale (proprii), după cum urmează:

- **Creșterea competitivității economice a Municipiului Odorheiu Secuiesc prin inovare și specializare inteligentă;**
- **Creșterea capacității administrative;**
- **Administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit.**

În corpul Planului Strategic Instituțional este cuprinsă descrierea obiectivelor strategice și a efectelor estimate, a programelor și rezultatelor așteptate și a măsurilor planificate, corelată cu resursele financiare și distribuția acestora pe durata perioadei de implementare.

B: COMPONENTA DE BUGET (CB)/ PROGRAMARE BUGETARĂ (CPB)

- Obiective Strategice, Programe bugetare, Măsuri și Indicators, bugete multianuale-

1) Programe bugetare

Obiectivul Strategic 1: Creșterea competitivității economice a Municipiului Odorheiu Secuiesc prin inovare și specializare inteligentă

Obiectivul acoperă într-o formulă integrată unul dintre domeniile majore de competență și activitate ale Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc și implicit ale Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc: *asigurarea de servicii publice de interes local cetățenilor Municipiului Odorheiu Secuiesc*, în conformitate cu prevederile art. 155, alin. 1, lit. d) și alin. 5 din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

Analizele SWOT și PESTLE derulate reflectă o serie de efecte negative a factorilor economici asupra activității Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc. Între acestea se evidențiază constrângerea macroeconomică puternică generată de pandemia de COVID-19 și accelerată de criza energetică și criza geopolitică din Ucraina. Se profilează astfel riscuri majore în plan social și economic la nivel local de (**creșterea șomajului, reducerea drastică a cererii și ofertei de bunuri și servicii, contracția consumului populației, reducerea capacității de producție, a investițiilor publice și private, a comerțului, a fluxurilor de capital etc.**) ceea ce reclamă din partea Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc identificarea de **soluții rapide pe termen scurt și lung** apte pentru o relansare a economiei locale cu o utilizare inteligentă a resurselor publice.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



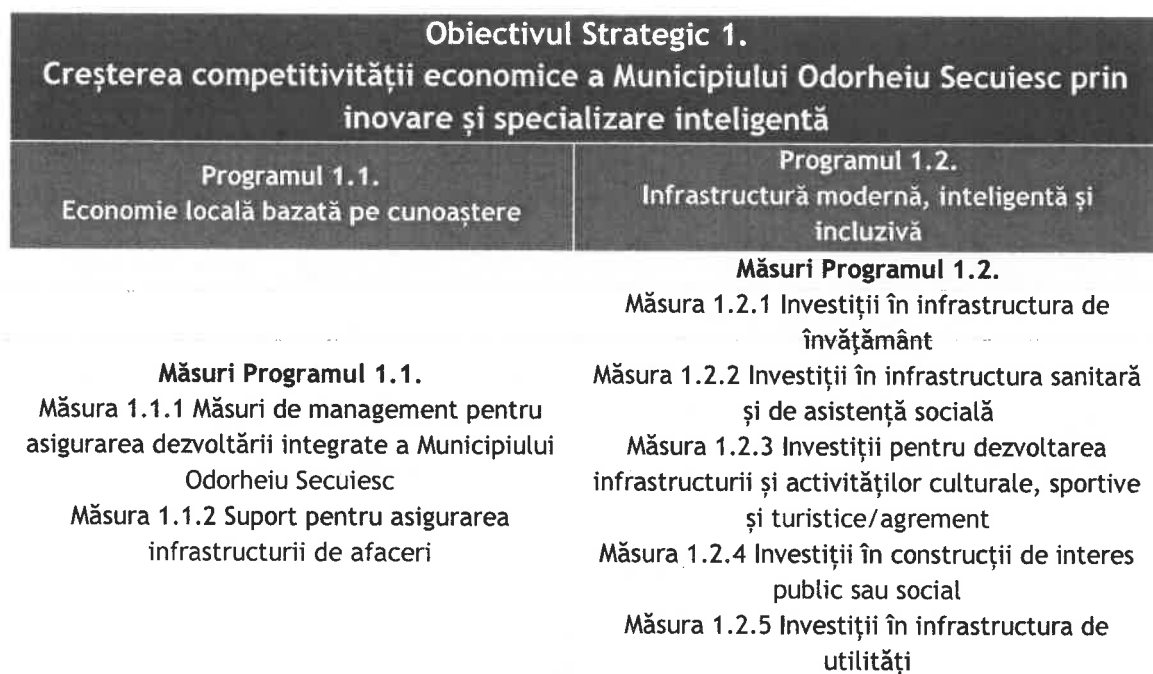
Obiectivul Strategic 1 conferă Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc un **cadru-suport coerent și integrat** pentru promovarea unui model adecvat de dezvoltare economică locală sustenabilă, unul bazat pe inovare și specializare inteligentă. **Obiectul Strategic 1** contribuie la valorificarea potențialului de producție și de spirit antreprenorial, precum și la promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente.

Obiectivul Strategic 1 asigură creșterea calității vieții locuitorilor Municipiului Odorheiu Secuiesc și potențarea identității locale prin susținerea *economiei colaborative (industria creativă)*, *valorificarea potențialului competitiv* la nivel local precum și prin *consolidarea planificării și acțiunilor* întreprinse de municipalitate. Totodată este urmărită și creșterea nivelului de maturitate „*smart city*” a municipiului Odorheiu Secuiesc **Obiectivul Strategic 1** punând accent pe derularea investițiilor în infrastructura urbană focalizată pe componenta de tehnologie.

Obiectivul este susținut de 2 programe bugetare, „Economie locală bazată pe cunoaștere” și „Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă” și un total de 8 măsuri ce corespund celor 3 rezultate așteptate.

Figura de mai jos surprinde relația dintre obiectiv, măsuri și proiecte posibile.

Figura 8. Obiectivul Strategic 1: Structura



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

Măsura 1.2.6 Investiții în infrastructura de transport

Figura 9. Obiectivul Strategic 1: Impact și Rezultate

Impact	Creșterea nivelului de dezvoltare a Municipiului Odorheiu Secuiesc Indicator de impact: Indicele Dezvoltării Umane Locale ⁴⁷ - Țintă (2023) ≥ 92,52774 CVR (2011)
Rezultate	(1.1.1) Documente de planificare strategică, elaborate (1.1.2) Lucrări realizate (1.2.1) Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și de dezvoltare publică

Implementarea măsurilor și îndeplinirea rezultatelor și atingerea impactului scontat pentru perioada 2022-2023 implică finanțare din FEN-uri și parțial resurse bugetare din bugetul general de venituri și cheltuieli al UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc.

Programul 1.1: Economie locală bazată pe cunoaștere

1. Descrierea programului:

Programul vizează intervenții menite să asigure premisele esențiale pentru funcționarea adecvată a unei societăți durabile la nivelul Municipiului Odorheiu Secuiesc, **bazată pe cunoaștere și inovare și favorabilă incluziunii sociale**, în acord cu viziunea UE tradusă prin Obiectivele sale de Politică (OP) pentru perioada 2021-2027, dar și cu eforturile depuse de România în direcția alinierii la *Agenda digitală 2020* și totodată, corelat cu *Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030*, *Planul de Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Centru pentru perioada 2021-2027*, dar și cu alte documentele programatice naționale, regionale și județene.

Astfel, măsurile cuprinse în Program și cu o finanțare adecvată a domeniilor avute în vedere, urmăresc:

⁴⁷ Întrucât IDUL este limitat, în sistemul statistic românesc, de disponibilitatea unora dintre datele necesare (stocul de educație) numai prin înregistrările de recensământ, valoarea țintă din anul 2023 se va raporta la valoarea IDUL calculată în baza rezultatelor finale ce vor fi obținute la *Recensământul populației și locuințelor din anul 2021* și care vor fi publicate în decembrie 2023, conform calendarului Eurostat.



- extinderea planificării strategice și participative a acțiunilor sale publice prin actualizarea și elaborarea unor *documente strategice de importanță majoră*.

Astfel, este avută în vedere reactualizarea **Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Odorheiu Secuiesc**, un document programatic pe termen lung ce va reprezenta fundamentul celorlalte strategii, programe și inițiative sectoriale locale ale Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.

Noile documente programatice vor contribui la *valorificarea oportunităților de investiții și dezvoltare, creșterea competitivității agenților economici și sociali, dezvoltarea și inițierea de noi parteneriate în plan intern și internațional, creșterea nivelului de maturitate „oraș inteligent”, asigurarea echilibrului optim între factorii sociali și condițiile de trai socio-economice și de mediu.*

- dezvoltarea structurii locale de afaceri, promovarea mediului inovativ fiind premisă a dezvoltării economice inteligente a municipiului Odorheiu Secuiesc.

În perioada 2014-2017, Regiunea Centru a parcurs un intens proces de elaborare a Strategiei de Specializare Inteligentă (RIS3), între domeniile de specializare inteligentă identificate regăsindu-se și **industriile creative**⁴⁸. Așa cum este subliniat și în cadrul acestui document programatic, **domeniul economiei colaborative** și subsecvent, **sectorul industriei creative** se profilează ca vectori de consolidare a economiei sustenabile.

În municipiul Odorheiu Secuiesc funcționează incubatorul „Harghita Business Center” înființat în contextul implementării unui proiect finanțat prin programul REGIO 2007-2013, generat și coordonat de municipalitatea din Odorheiu Secuiesc, în parteneriat cu Consiliul Județean Harghita. Acest „centru de creștere a afacerilor” își demonstrează utilitatea prin contribuția sa la bugetul de venituri și cheltuieli al municipiului Odorheiu Secuiesc, dar și la dezvoltarea economică a Regiunii Centru. În prezent, evoluția pozitivă a industriilor creative și culturale din localitate reflectă o expansiune a acestui sector economic, care are nevoie de noi infrastructuri.

Acordând o atenție specială contribuției platformelor colaborative de a crea o piață deschisă pentru utilizarea temporară a bunurilor sau a serviciilor prestate de persoane fizice, Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc susține prin acest Program o nouă investiție

⁴⁸ A se vedea mai mult, Agenția pentru Dezvoltare Regională Centru, *Strategia Regională de Dezvoltare a Regiunii Centru pentru perioada 2021-2027*, p. 28.

destinată sprijinirii afacerilor. Este avută în vedere înființarea unui nou incubator de afaceri sectorial în domeniul industriilor creative (meșteșugurile tradiționale). Investiția se realizează în contextul implementării proiectului „Înființarea unui incubator de Afaceri Sectorial în Municipiul Odorheiu Secuiesc”, cod SMIS 122733. Proiectul este finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020 Axa prioritară 2 - Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii Prioritatea de investiții 2.1 - Promovarea spiritului antreprenorial, în special prin facilitarea exploatării economice a ideilor noi și prin încurajarea creării de noi întreprinderi, inclusiv prin incubatoare de afaceri.

2. Domeniul de politici publice:

Programul 1.1. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Agenda pentru competențe în Europa în vederea obținerii unei competitivități durabile, a echității sociale și a rezilienței;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Pilonul European al Drepturilor Sociale, adoptat la data de 17 noiembrie 2017 de către Parlamentul European, Consiliul și Comisia Europeană;
- Programul de Guvernare 2021-2024 „Coaliția pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate”;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României „România policentrică 2035 - Coeziune și competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni”;
- Strategia generală de descentralizare;
- Planul de Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Centru pentru perioada 2021-2027;
- Regiunea de Dezvoltare Centru, Programul Operațional Regional 2021-2027;
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025, ediția martie 2018, revizuită;
- Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2018-2020-2030.

3. Obiectivele programului:

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



Programul 1.1. vizează ca până în 2023 să se atingă următoarele rezultate:

- Documente de planificare strategică, elaborate;
- Lucrări realizate.

4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 1. Obiectivul Strategic 1: Indicatori de rezultat ai Programului 1.1

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoare de referință (an)	Țintă 2023	Observații
Gradul de realizare a documentelor de planificare strategică, programate în timpul implementării PSI	CVR (2022)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Gradul de realizare a lucrărilor, programate în timpul implementării PSI	CVR (2022)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

5. Măsuri:

Măsurile și activitățile incluse de fiecare măsură și care vor contribui la atingerea rezultatelor programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea fiecăruia dintre rezultatele stabilite și prezentate mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Tabelul 2. Obiectivul Strategic 1: Măsurile Programului 1.1

Măsura 1.1.1 Măsuri de management pentru asigurarea dezvoltării integrate a Municipiului Odorheiu Secuiesc

Reactualizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU)

Reactualizarea Planului de Mobilitate Urbană Durabilă inclusiv Zona Urbană Funcțională

Elaborare studiu de dezvoltare SMART City

Elaborare studiu de dezvoltare socioeconomică a Municipiului Odorheiu Secuiesc

Revizuirea anuală a Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*

Realizarea unei analize privind impactul implementării documentelor de politici publice ale UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc

Organizarea de întâlniri și consultări publice cu părțile interesate (cetățeni, ONG-uri, mediu de afaceri, instituții publice etc.) pe diverse domenii de interes (mediu, infrastructură urbană ș.a.) pentru formularea de politici publice

Măsura 1.1.2 Suport pentru dezvoltarea infrastructurii de afaceri

Lucrări pentru înființarea unui incubator de afaceri sectorial în municipiul Odorheiu Secuiesc

6. Finanțarea programului:

Programul 1.1. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Odorheiu Secuiesc, precum și din FEN-uri.

7. Managementul implementării programului:

a) Managerul de program (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc);

b) Factori critici de succes/condiții cheie:

- Transparență sporită;
- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Consolidarea colaborării instituționale cu instituții/autorități locale, parteneri sociali, mediu de afaceri, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.

Programul 1.2: Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă

1. Descrierea programului:

Programul este circumscris politicii urbane a autorităților locale ale municipiului Odorheiu Secuiesc și fructifică rezultatele și experiența pozitivă obținute în cadrul proiectelor derulate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc în perioada de programare 2014-2020.

Programul cuprinde un set de măsuri și soluții inovatoare durabile bazate pe diversificarea și extinderea investițiilor în diferitele domenii ale infrastructurii urbane,

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

acordând o atenție specială îmbunătățirii surselor de finanțare (inclusiv o mai mare mobilizare a fondurilor externe nerambursabile).

Astfel, Programul este conceput pe coordonatele *modernizării infrastructurii* unităților de învățământ preuniversitar care funcționează pe raza unității administrativ-teritoriale Municipiul Odorheiu Secuiesc, obținerii unei *eficiențe sporite* a serviciilor oferite în cadrul sistemului sanitar și de asistență socială, *realizării unor obiective de interes public sau social, respectării și garantării exercitării depline a dreptului de participare* la viața culturală, activități recreative, timp liber și sport, *sporirii accesibilității* locuitorilor la serviciile de utilități publice și modernizării și dezvoltării acestora, precum și ale *asigurării unei mobilități sustenabile*, cu valorificarea **avantajelor tehnologiei informației și comunicațiilor (TIC)**.

În ceea ce privește domeniul **învățământ**, legislația în vigoare prevede că „autoritățile administrației publice locale asigură, în condițiile legii, buna desfășurare a învățământului preuniversitar în localitățile în care acestea își exercită autoritatea”⁴⁹, finanțarea învățământului preuniversitar⁵⁰ de către autoritățile locale (prin participare la finanțarea de bază și prin finanțare complementară⁵¹) reprezentând o componentă importantă a veniturilor acestor unități de învățământ.

În exercitarea acestor competențe, Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc urmărește ca prin acest Program să asigure sprijin administrativ și financiar adecvat în vederea reducerii gradului de abandon școlar, asigurării calității în educație și totodată pentru dezvoltarea fizică armonioasă și menținerea stării de sănătate a elevilor și preșcolarilor din Municipiul Odorheiu Secuiesc.

În acest scop, Programul asigură prin investițiile propuse, dezvoltarea și modernizarea clădirilor unor unități de învățământ aflate în administrarea Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc, întrucât acestea se confruntă cu o serie de probleme importante (spații insuficiente pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ și care să respecte condițiile

⁴⁹ A se vedea în acest sens art. 20 alin. (1) din *Legea educației naționale* nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare.

⁵⁰ Finanțarea unităților de învățământ preuniversitar cuprinde: finanțarea de bază; finanțarea complementară; finanțarea suplimentară; alte tipuri de venituri.

⁵¹ Finanțarea complementară asigură cheltuieli de capital, între care se regăsesc și investiții, reparații capitale și consolidări ale clădirilor unităților de învățământ, cheltuieli sociale și alte cheltuieli asociate procesului de învățământ preuniversitar de stat care nu fac parte din finanțarea de bază a unităților școlare.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**



optime de funcționare, lipsa unor săli de sport, lipsa unor dotări adecvate ș.a.). Parte din finanțare este asigurată prin atragerea de fonduri externe nerambursabile.

În egală măsură Programul urmărește creșterea autonomiei grupurilor vulnerabile, în special a celor cu dependență ridicată de îngrijire socio-medicală și, implicit, creșterea calității vieții acestora.

Plecând de la premisa că, alături de cele trei dimensiuni clasice (medioambientală, economică și incluziune socială), *cultura* este „al patrulea pilon al dezvoltării urbane sustenabile”⁵², iar spațiul cultural comun contribuie la consolidarea identității colectivității locale, **dimensiunea culturală** reprezintă un factor - cheie și de succes al acțiunilor promovate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc. Din această perspectivă, Programul asigură o finanțare adecvată a domeniului cultură prin derularea unor investiții ce vizează asigurarea unei infrastructuri culturale care să permită o mai bună valorificare a *potențialului turistic și cultural existent* la nivelul municipiului Odorheiu Secuiesc, înțeles ca factor determinant în dezvoltarea economică a localității și pentru prosperitatea locuitorilor săi.

Programul subsumează totodată o serie de investiții ce vizează dezvoltarea **infrastructurii sportive și turistice**. Între obiectivele-cheie noi vizate se regăsesc construirea unui *bazin de înot și reamenajarea terenurilor de joacă*, precum și reabilitarea și modernizarea unor obiective de prestigiu ale localității, *Cetatea „Székely Támadt”*, *Stadionul Municipal* și, respectiv, *zona Băile Szejke*.

Programul asigură deopotrivă și finanțarea unor obiective de interes public sau social, precum *reabilitarea și modernizarea sediului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc*, precum și a altor clădiri publice, *construire de locuințe pentru tineri sau de necesitate sau de serviciu pentru specialiști din sănătate și învățământ în Odorheiu Secuiesc*, *modernizarea, amenajarea și revitalizarea pieței agroalimentare* ș.a. cu scopul creșterii calității vieții locuitorilor municipiului Odorheiu Secuiesc.

În ceea ce privește **domeniul utilități**, Programul asigură satisfacerea unor cerințe și nevoi de utilitate publică prin realizarea de investiții în infrastructura iluminatului public,

⁵² *United Cities and Local Governments, La cultura es el cuarto pilar del desarrollo sostenible*, 2010, online la la adresa http://www.uclg.org/sites/default/files/9890675313_%28ES%29_cultura_cuarto_pilar_desarrollo_sostenible_spa.pdf, p.7.



de alimentare cu energie electrică, a sistemului de încălzire centralizat, și nu în ultimul rând, a conductelor de apă - canalizare.

Sistemul de transport, un sector puțin sustenabil⁵³ continuă să fie domeniu prioritar de intervenții în cadrul Planului de Dezvoltare al Regiunii Centru pentru perioada 2021-2027 și totodată reprezintă un obiectiv prioritar în documentele programatice (politici și strategii) ale Municipiului Odorheiu Secuiesc. Astfel, Programul are în vedere intervenții pentru *dezvoltarea durabilă a infrastructurii rutiere și a mobilității urbane, fluidizarea traficului auto* prin implementarea unor *soluții „smart city”*, cu impact pozitiv asupra siguranței în trafic, traficului rutier și accesibilității cetățenilor la bunurile și serviciile de care au nevoie.

2. Domeniul de politici publice:

Programul 1.2. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Agenda pentru competențe în Europa în vederea obținerii unei competitivități durabile, a echității sociale și a rezilienței;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Agenda Urbană a Uniunii Europene;
- Pilonul European al Drepturilor Sociale, adoptat la data de 17 noiembrie 2017 de către Parlamentul European, Consiliul și Comisia Europeană;
- Programul de Guvernare 2021-2024 „Coaliția pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate”;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României „România policentrică 2035 - Coeziune și competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni”;
- Strategia generală de descentralizare;
- Master Planul General de Transport al României;
- Planul de Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Centru pentru perioada 2021-2027;

⁵³ Dependență ridicată de combustibili fosili (emisii de CO₂ ridicate), costuri sociale și de mediu ridicate (contaminare atmosferică, excludere socială, accidente de trafic, poluare fonică, efecte negative asupra peisajului, costuri ridicate datorită curselor întârziate etc.) ș.a.

- Regiunea de Dezvoltare Centru, Programul Operațional Regional 2021-2027;
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025, ediția martie 2018, revizuită;
- Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2018-2020-2030.

3. Obiectivele programului:

Programul 1.2. vizează ca până în 2023 să se atingă următoarele rezultate:

- Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și de dezvoltare publică.

4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 3. Obiectivul Strategic 1: Indicatori de rezultat ai Programului 1.2

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoare de referință (an)	Țintă 2023	Observații
Gradul de realizare a investițiilor în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică, programate în timpul implementării PSI	CVR (2022)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

5. Măsuri:

Măsurile și activitățile incluse de fiecare măsură și care vor contribui la atingerea rezultatului programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea rezultatului stabilit și prezentat mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Tabelul 4. Obiectivul Strategic 1: Măsurile Programului 1.2

Măsura 1.2.1. Investiții în infrastructura de învățământ

Lucrări de reabilitare, modernizare și echipare clădire I (internat)- Colegiul Tehnic Bányai János, Odorheiu Secuiesc

Îmbunătățirea infrastructurii educaționale la Colegiul Tehnic „Bányai János”, clădirile 2A și 2B

Lucrări pentru extinderea/modernizarea/reabilitarea și dotarea infrastructurii educaționale la Școala Gimnazială „Tompá László”, Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Elaborare documentație tehnico-economică pentru reparații capitale la Liceul de artă Palló Imre din str. Petőfi Sándor nr. 24

Reînnoire documentație tehnică pentru amenajare teren de sport „Kipi-Kopi” Odorheiu Secuiesc

Lucrări de reabilitare, dotare a sălii de sport și etajarea, extinderea anexei sălii de sport la Școala Gimnazială „Bethlen Gábor” Odorheiu Secuiesc

Lucrări pentru școala de sport la Școala Gimnazială „Orbán Balázs” Odorheiu Secuiesc

Măsura 1.2.2. Investiții în infrastructura sanitară și de asistență socială

Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare clădirea „Stomatologiei”, str. Uzinei nr. 2-4, Odorheiu Secuiesc

Reabilitare, modernizare, extindere și echipare clădire „CASA SENIORILOR”

Măsura 1.2.3 Investiții pentru dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale, sportive și turistice/agrement

Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare Casa de Cultură, Odorheiu Secuiesc

Lucrări de amenajări exterioare la noul sediu a muzeului Haáz Rezső, Odorheiu Secuiesc: etapa II- Üvegcsűr

Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare clădire Centrul Cultural (Villa Niyör)

Elaborare documentație tehnico-economică pentru amenajarea și punerea în valoare a împrejurimilor Cetății „Székely Tánadt”

Lucrări pentru realizarea Centrului Cultural Recreativ

Lucrări de reabilitare a infrastructurii de agrement: extinderea sistemului de alimentare cu apă și canalizarea apelor uzate în zona Băile Szejke, Odorheiu Secuiesc

Lucrări pentru modernizarea/reabilitarea/dotarea terenului de sport și a terenului de joacă din Parcul Central Municipal, Odorheiu Secuiesc

Lucrări pentru reabilitare și modernizare strand în municipiul Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentație tehnico-economică pentru reamenajarea terenurilor de joacă

Elaborare documentație tehnico-economică pentru modernizare Stadion Municipal

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!**



Elaborare documentație tehnico-economică și studii de specialitate pentru înființare bazin de înot în zona Budvár

Elaborare documentații tehnico-economice pentru dezvoltare centru balnear la Băile Szejke

Elaborare documentații tehnico-economice pentru reabilitarea și reamenajarea mofetei în Băile Szejke

Măsura 1.2.4 Investiții în alte construcții de interes public sau social

Reactualizare documentație tehnico-economică pentru reabilitarea și modernizarea sediului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentație tehnico-economică, studii de specialitate și consultanță în elaborare cerere de finanțare pentru construire de locuințe pentru tineri sau de necesitate sau de serviciu pentru specialiști din sănătate și învățământ în Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentație tehnică pentru modernizarea, amenajarea și revitalizarea pieței agroalimentare

Lucrări de reamenajare și reconectarea pieței publice din zona străzii Il Rákóczi Ferenc la centrul istoric al orașului Odorheiu Secuiesc - Zenegödör

Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare imobil situat în str. Tompa László

Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare WC public

Lucrări de reamenajare a oborului de animale și bălci

Măsura 1.2.5 Investiții în infrastructura de utilități

Lucrări de extindere a rețelei de iluminat public în Municipiul Odorheiu Secuiesc în zona Cserehát

Lucrări de extindere a rețelei de iluminat public în Municipiul Odorheiu Secuiesc în cartierul Zöldliget

Elaborare documentație tehnico-economică, studii de specialitate și consultanță în elaborare cerere de finanțare pentru modernizarea infrastructurii de iluminat public în Municipiul Odorheiu Secuiesc





Elaborare documentație tehnico-economică pentru extinderea rețelei de iluminat public și trecerea cablurilor electrice aeriene (LEA) în LES

Lucrări de extindere a rețelelor de distribuție electrică de energie electrică în zona Szaszok Tabora/Floarea Soarelui, Odorheiu Secuiesc

Lucrări de îmbunătățire a sistemului de încălzire centralizat din Municipiul Odorheiu Secuiesc (Interconectarea CT)

Documentație tehnico-economică, studii de specialitate și consultanță în elaborare cerere de finanțare pentru modernizarea extinderea și/sau modernizarea rețelei de apă și canalizare pe raza UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc și racorduri

Lucrări de extindere a rețelei de canalizare menajeră și racorduri în zona Zöldliget, Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentație tehnico-economică pentru colectare ape pluviale în zona Lókert (str. Rozei), Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentație tehnico-economică pentru colectare ape pluviale în zona Széldomb (str. Bisericii, str. Vulturului și str. Mușetelului), Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentație tehnico-economică pentru colectare ape pluviale, str. Bradului, Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentație tehnico-economică pentru colectare ape pluviale zona Csalóka, Szászok Tabora (str. Zöld, str. Dreptei și str. Taberei)

Măsura 1.2.6 Investiții în infrastructura de transport

Treceri de pietoni cu sistem inteligent de semnalizare și iluminat

Elaborare documentații tehnico-economice pentru sisteme parcaje/garaje în Municipiul Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentații tehnico-economice pentru construire pod peste Târnava Mare (str. Cadiseni) și peste pârau Fehereș (str. Nicolae Bălcescu)

Elaborare documentație tehnico-economică pentru construire autobază pentru operatorul municipal de transport public

Elaborare documentație tehnico-economică și studii de specialitate pentru realizare pistă de aterizare Helicopter (Heliport)

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!**

Reactualizare documentație tehnico-economică pentru construire variantă drum de ocolire, cu statut de stradă urbană Nord-Vest, al municipiului Odorheiu Secuiesc

Elaborare studii de specialitate pentru construire variantă drum de ocolire, cu statut de stradă urbană Sud-Est, al municipiului Odorheiu Secuiesc

Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru modernizare drumuri situate în zona Kerekerdo

Elaborare documentație tehnico-economică și studii de specialitate pentru modernizarea coridorului de mobilitate urbană integrată str. Nicolae Bălcescu - str. Hunyadi János

Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru realizare conexiune de mobilitate urbană str. Hunyadi János - str. Morii

Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru realizare conexiune de mobilitate urbană str. Budvár- str. Il Rákóczi Ferenc

Lucrări pentru reabilitarea infrastructurii stradale în cadrul proiectului „Dezvoltarea integrată a Cetății Székely Támadt din Municipiul Odorheiu Secuiesc prin Ob. 1 Realizarea centrului cultural recreativ; Ob. 2 Reabilitarea infrastructurii stradale aferente”, cod SMIS 2014+: 123147

6. Finanțarea programului:

Programul 1.2. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Odorheiu Secuiesc, precum și din FEN-uri.

7. Managementul implementării programului:

a) Managerul de program (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc);

b) Factori critici de succes/condiții cheie:

- Transparență sporită;
- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Absorbția fondurilor UE disponibile pentru acoperirea nevoilor de investiții;
- Accesul la tehnologie de ultimă generație;
- Consolidarea colaborării instituționale cu instituții/autorități locale, parteneri sociali, mediu de afaceri, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!





*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*



Obiectivul Strategic 2: Creșterea capacității administrative

Analiza mediului intern a identificat o serie de provocări instituționale care, pe termen mediu și lung, pot afecta îndeplinirea la un nivel ridicat de performanță a mandatului autorităților locale ale municipiului Odorheiu Secuiesc și totodată, al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.

În acest context, consolidarea capacității administrative reprezintă un obiectiv strategic al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc, a cărui îndeplinire va permite asigurarea unui management eficient al politicilor și programelor publice din aria sa de competență, precum și o mai bună valorificare a resurselor financiare.

Obiectivul conferă un cadru-suport coerent și integrat ce asigură creșterea capacității administrative prin consolidarea a trei piloni fundamentali:

- 1) *dezvoltarea resursei umane;*
- 2) *implementarea unui management coerent și performant, bazat pe inovare și digitalizare, cu o calitate crescută a actului administrativ;*
- 3) *îmbunătățirea relațiilor dintre administrația publică locală și beneficiari prin creșterea transparenței și accesului liber la informații de interes public și îmbunătățirea comunicării (interne și externe) cu părțile interesate, în special prin promovarea guvernanței electronice.*

Obiectivul este susținut de un singur program, „Management (de suport) organizațional”, care reunește 1 rezultat și 3 măsuri ce corespund rezultatului așteptat.

Figura de mai jos surprinde relația dintre obiectiv, program și măsuri.

Figura 10. Obiectivul Strategic 2: Structura

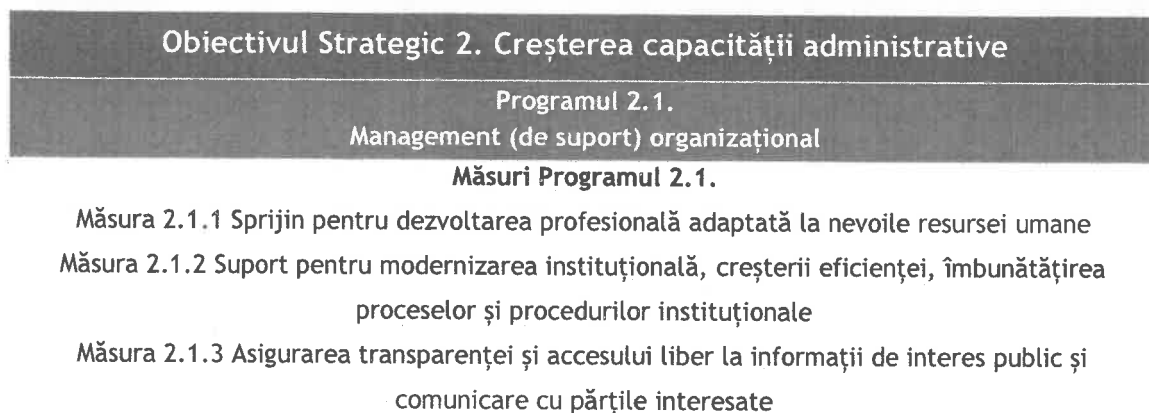


Figura 11. Obiectivul Strategic 2: Impact și Rezultate

Impact	Încredere ridicată a cetățenilor în Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc Indicator de impact: Nivelul încrederii cetățenilor în Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc și acțiunile sale -Țintă 2023: $\geq 120\% \cdot \text{CVR} (2022)$
Rezultate	(2.1.1) Satisfacție crescută a personalului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc (2.1.2) Satisfacție crescută a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Programul 2.1: Management (de suport) organizațional

1. Descrierea programului:

Programul 2.1 este specific cadrului instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc și urmărește întărirea structurală și funcțională a acesteia, având în vedere în acest sens, funcțiile sale de suport instituțional.

Astfel, programul se referă la îmbunătățirea gestionării resurselor financiare, umane, logistice și informaționale, pentru a furniza un sprijin real activităților de tip operațional acoperite de celelalte 3 programe cuprinse în Planul Strategic Instituțional.

Demersul susținut printr-o finanțare adecvată a domeniului, are în vedere sporirea eforturilor Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru dezvoltarea și evaluarea capacităților sale (*resurse umane și financiare, structură și proceduri*) în acord cu noile

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



obiective instituționale propuse pentru perioada 2022-2023, precum și a îmbunătățirii relației dintre administrație și beneficiari prin punerea în aplicare a măsurilor privind e-guvernanta.

Pe fondul efectelor pandemiei de COVID-19 și a necesității respectării condițiilor de distanțare socială se înregistrează o creștere fără precedent a numărului de contribuabili care accesează serviciile electronice furnizate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc, precum și a numărului și diversificării cererilor adresate. În acest context, pentru atingerea optimului funcțional necesar furnizării unor servicii publice în comunitatea locală, performante, rapide și raționalizate, Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc are în vedere simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocratiei prin îmbunătățirea serviciilor electronice furnizate. Demersul este în acord cu orientările cuprinse în *Planul integrat pentru simplificarea procedurilor administrative aplicabile cetățenilor*, pentru competențele partajate ale autorității locale⁵⁴, atât din perspectiva back-office (de exemplu, sistem GIS de acces la informații geospațiale în interfața web și mobile pentru utilizatorii din instituție, posibilitatea programării online la serviciile oferite de Primărie ș.a.), cât și front-office.

2. Domeniul de politici publice:

P 2.1. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Agenda pentru competențe în Europa în vederea obținerii unei competitivități durabile, a echității sociale și a rezilienței;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Pilonul European al Drepturilor Sociale, adoptat la data de 17 noiembrie 2017 de către Parlamentul European, Consiliul și Comisia Europeană;
- Programul de Guvernare 2021-2024 „Coaliția pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate”;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;

⁵⁴ Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, *Planul integrat pentru simplificarea procedurilor administrative aplicabile cetățenilor*, 2016.



- Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice 2014-2020;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia națională privind promovarea egalității de șanse și de tratament între femei și bărbați și prevenirea și combaterea violenței domestice pentru perioada 2018-2021;
- Strategia Regională de Dezvoltare a Regiunii Centru pentru perioada 2021-2027;
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025, ediția martie 2018, revizuită.

3. Obiectivele programului:

Programul 2.1. vizează ca până în 2023 să se atingă următoarele rezultate:

- Satisfacție crescută a personalului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc;
- Satisfacție crescută a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc.

4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 5. Obiectivul Strategic 2: Indicatori de rezultat ai Programului 2.1

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Nivelul de satisfacție a personalului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc	CVR (2022)	$\geq 120\%$ * CVR (2022)	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Nivelul de satisfacție a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc	CVR (2022)	$\geq 120\%$ * CVR (2022)	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

5. Măsuri:

Măsurile și activitățile incluse de fiecare măsură și care vor contribui la atingerea rezultatului programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea rezultatelor stabilite și prezentate mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*



Tabelul 6. Obiectivul Strategic 2: Măsurile Programului 2.1

Măsura 2.1.1 Sprijin pentru dezvoltarea profesională adaptată la nevoile resursei umane

Activități de instruire a personalului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru consolidarea competențelor digitale, precum și a celor profesionale

Elaborarea unor planuri personalizate de formare și de dezvoltare profesională cu accent pe dezvoltarea abilităților de leadership, management instituțional, precum și comunicare și lucru în echipă

Îmbunătățirea mecanismelor de evaluare a personalului

Măsura 2.1.2 Suport pentru modernizarea instituțională, creșterii eficienței, îmbunătățirea proceselor și procedurilor instituționale

Asigurarea unui cadru organizatoric (responsabilități organizaționale și proceduri conexe) adecvat noilor obiective strategice instituționale pentru a facilita implementarea Planului Strategic Instituțional

Elaborarea, operaționalizarea și evaluarea periodică a unei strategii de comunicare internă a Primăriei privind obiectivele asumate, rezultatele de progres, sistemul de evaluare a performanțelor, sistemul de recompensare ș.a.

Elaborarea/revizuirea procedurilor de sistem și operaționale

Atragerea fondurilor nerambursabile prin realizarea proiectelor cu finanțare externă sau națională (elaborare documentație pentru obținerea finanțării/dosar de finanțare)

Realizarea și aplicarea la intervale regulate, a chestionarelor de evaluare a satisfacției angajaților

Evaluarea rezultatelor orientate către utilizatorii/beneficiarii serviciilor furnizate de către Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc, pentru a ghida eforturile pentru satisfacerea nevoilor lor

Măsura 2.1.3 Asigurarea transparenței și accesului liber la informații de interes public și comunicare cu părțile interesate

Reînnoirea site-ului instituțional al Primăriei în sistem trilingv

Derularea de activități de informare a mass-mediei și cetățenilor

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Elaborarea strategiei de marketing/promovare a serviciilor oferite de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Implementarea unui sistem informatic integrat cu diferite funcționalități care oferă acces la servicii online gestionate partajat de UAT, comunicarea online cu cetățenii și cu alte instituții și eficientizarea activităților de tip back-office

6. Finanțarea programului:

Programul 2.1. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Odorheiu Secuiesc, precum și din FEN-uri.

7. Managementul implementării programului:

a) Managerul de program (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc);

b) Factori critici de succes/condiții cheie:

- Transparență sporită;
- Acces la tehnologie modernă;
- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activității;
- Consolidarea parteneriatului cu societatea civilă și alte părți interesate;
- Consolidarea colaborării instituționale și cu celelalte instituții/autorități locale, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament și control din partea Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea capacității administrative.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*



fen

Obiectivul Strategic 3: Administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit

Regiunea de Dezvoltare Centru de care aparține municipiul Odorheiu Secuiesc înregistrează una dintre cele mai mici valori pentru emisiile de CO₂ (emisii cu efect de seră) în raport cu celelalte regiuni de dezvoltare ale României, cunoscând în perioada 2015-2020 un trend descendent (de la 8,79k Tone în anul 2015 la 7,96m Tone în anul 2020)⁵⁵. Cu toate acestea, datele recente cuprinse în platforma online Urban Data Plus a Comisiei Europene surprind o **prognoză îngrijorătoare** pentru perioada 2020-2030 a evoluției emisiilor de dioxid de carbon în Regiunea de Dezvoltare Centru, care se estimează a crește de la 7,96m Tone la 9,3m Tone (cu aproximativ 18%)⁵⁶.

Municipiul Odorheiu Secuiesc se confruntă cu probleme în mare parte comune și altor municipii și orașe din România: *creșterea intensivă a numărului de autovehicule personale cu efecte asupra poluării, creșterii congestiei traficului și consumuri energetice mari, număr redus de spații pietonale și spații verzi, utilizarea suboptimală a mijloacelor de transport alternative*⁵⁷. La acestea se adaugă o serie de provocări generate de efectele schimbărilor climatice în localitate (fenomene meteorologice extreme, inundații, incendii etc.) care reprezintă totodată riscuri semnificative ecologice, economice și în materie de siguranță pentru populația (și activitățile ei) și ecosistemele sale.

Pentru diminuarea acestor riscuri, obiectul strategic, circumscris *politicii de mediu* a autorităților locale ale municipiului Odorheiu Secuiesc, subsumează acțiuni orientate spre *protejarea populației împotriva efectelor schimbărilor climatice, îmbunătățirea eficienței*

⁵⁵ Potrivit celor mai recente (2020) date statistice prezentate de platforma online *Urban Data Plus* a Comisiei Europene, Regiunea Centru se situează pe locul 5 alături de Regiunea Nord-Vest în clasamentul național privind regiunile de dezvoltare cu cele mai mari emisii de CO₂. Astfel, regiunile de dezvoltare au înregistrat următoarele valori: Regiunea Sud-Est (29,13m Tone), Regiunea Sud-Vest Oltenia (18,33m Tone), Regiunea Sud-Muntenia (12,85m Tone), Regiunea Vest (10,42m Tone), Regiunii Centru (7,96m Tone), Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest (7,96m Tone), Regiunea Nord-Est (7,62m Tone), Regiunea București - Ilfov (4,68m Tone).

A se vedea mai mult online la adresa <https://urban.jrc.ec.europa.eu/my-place?lng=en&ctx=udp&ts=EU&is=Default&tl=2&tu=RO12&d=17&i=12&db=24&it=line-chart&cwt=line-chart>.

⁵⁶ *Ibidem*.

⁵⁷ UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025*, ediția martie 2018, revizuită, p.167.



July

energetice a unor clădiri publice aflate în administrarea autorităților locale, precum și protecția și conservarea mediului natural.

Obiectivul este în acord cu recomandările UE care subliniază necesitatea ca orașele să își formeze capacitatea de adaptare printr-o utilizare eficientă a resurselor, pentru a reduce efectele negative ample ale schimbărilor climatice cu care deja se confruntă.

Impactul vizat de obiectivul strategic constă în reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES) înțelese ca principală cauză a schimbărilor climatice și aflată în lista de priorități pentru soluționare a Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.

Obiectivul este susținut de 1 program, „Protecția mediului natural și construit în Municipiul Odorheiu Secuiesc” ce reunește un set de 2 măsuri ce cuprind soluții locale ce respectă obiectivele dezvoltării durabile pentru a încuraja reziliența municipiului Odorheiu Secuiesc și protejarea ecosistemelor sale.

Figura de mai jos surprinde relația dintre obiectiv, program și măsuri.

Figura 7. Obiectivul Strategic 3: Structura

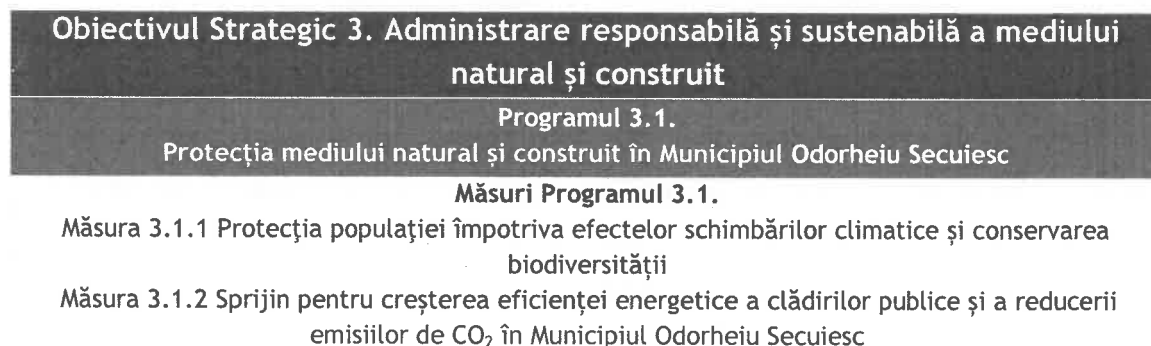


Figura 13. Obiectivul Strategic 3: Impact și Rezultate

Impact	Impact 3.1.: Cantitate redusă de emisii GES în municipiul Odorheiu Secuiesc Indicator de impact 3.1.: Procent de reducere a cantității de emisii GES Ținta 2023: $\geq 11,2\%^{58}$
Rezultate	(3.1.1) Investiții realizate

⁵⁸ Ținta propusă de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc are în vedere angajamentul asumat pentru anul 2023 în cadrul proiectelor „Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerea emisiilor de carbon” cod SMIS 120881, respectiv, „Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerea emisiilor de carbon-strada II RAKOCZI FERENC”, cod SMIS 121550. În cadrul primului proiect se are în vedere reducerea cu 5,2% a cantității de emisii GES, iar în cadrul celui de-al doilea proiect, cu 6%.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!**

Programul 3.1: Protecția mediului natural și construit în Municipiul Odorheiu Secuiesc

1. Descrierea programului:

Programul susține atingerea țintelor privind reducerea cantității emisiilor cu efect de seră asumate de autoritățile locale ale municipiului Odorheiu Secuiesc în cadrul *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025*, precum și în cadrul *Planului de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2018-2020-2030*.

Programul mobilizează investiții publice și cuprinde o serie de măsuri și activități de combatere a riscurilor generate de criza climatică și creșterea poluării, domeniile prioritare vizate fiind *protecția mediului (inclusiv regenerarea spațiilor publice și reconversia terenurilor)*, *schimbările climatice*, *biodiversitatea*, *energia*, *situațiile de urgență*.

Astfel, în acord cu orientările UE, naționale și ale Regiunii de Dezvoltare Centru, Programul potențiază prin măsurile subsumate:

- *rolul central al energiei* în tranziția către o economie cu zero emisii nete de GES (promovând utilizarea energiei din surse regenerabile și creșterea eficienței energetice);
- *revitalizarea urbană* pentru îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor municipiului Odorheiu Secuiesc;
- *îmbunătățirea capacității de prevenire și gestionare a situațiilor de urgență* ce ar afecta populația, prin mobilizarea de resurse pentru achiziționarea de echipamente specifice.

2. Domeniul de politici publice:

P 3.1. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, *Pactul ecologic european*, COM/2019/640 final;
- Strategia UE privind biodiversitatea pentru 2030: Readucerea naturii în viețile noastre;

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Programul de Guvernare 2021-2024 „Coaliția pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate”;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia Națională de Protecția Mediului 2004-2025;
- Strategia națională privind schimbările climatice și creșterea economică bazată pe emisii reduse de carbon 2016-2030;
- Planul de Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Centru pentru perioada 2021-2027;
- Regiunea de Dezvoltare Centru, Programul Operațional Regional 2021-2027;
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană Durabilă a Municipiului Odorheiu Secuiesc pe perioada 2015-2020-2025, ediția martie 2018, revizuită;
- Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2018-2020-2030.

3. Obiectivele programului:

Programul 3.1. vizează ca până în 2023 să se atingă următoarele rezultate:

- Investiții realizate.

4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 7. Obiectivul Strategic 3: Indicatori de rezultat ai Programului 3.1

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Gradul de realizare a investițiilor derulate pentru diminuarea efectelor schimbărilor climatice, programate în timpul implementării PSI	CVR (2022)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Procentul de creștere a numărului de bicicliști, programat în timpul implementării PSI	CVR (2022)	≥21% ⁵⁹	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

⁵⁹ Valoarea țintei reprezintă suma Țintelor asumate pentru acest indicator în contextul implementării proiectelor „Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerea emisiilor de carbon-strada II RAKOCZI FERENC”, cod SMIS 121550, respectiv, „Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerea emisiilor de carbon”, cod SMIS 120881.

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Procentul de creștere a numărului de pietoni, programat în timpul implementării PSI	CVR (2022)	≥16,3% ⁶⁰	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

5. Măsuri:

Măsurile și activitățile sale ce vor contribui la atingerea rezultatului programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea rezultatului stabilit și prezentat mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Tabelul 8. Obiectivul Strategic 3: Măsurile Programului 3.1

Măsura 3.1.1 Protecția populației împotriva efectelor schimbărilor climatice și conservarea biodiversității

Achiziționarea de dotări pentru îmbunătățirea capacității de prevenire și gestionare a situațiilor de urgență

Crearea unui parc cu zonă de agrement și recreere prin amenajarea zonei verzi Cserehát, Odorheiu Secuiesc

Realizare SF pentru amenajare locuri de picnic cu foișor/belvedere în zona Kerekerdő /Szarkoko, Odorheiu Secuiesc

Realizare DALI în vederea regenerării urbane a zonei centrale Piața Városháza și str. Kossut Lajos, Odorheiu Secuiesc

Realizare DALI în vederea regenerării urbane a zonei de locuire colectivă, amenajare parcuri, spații verzi, alei

Realizare SF/DALI în vederea regenerării urbane a zonei pieței agroalimentare din str. Târgului, Odorheiu Secuiesc

Măsura 3.1.2 Sprijin pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor publice și a reducerii emisiilor de CO₂ în Municipiul Odorheiu Secuiesc

Elaborare Plan de Îmbunătățire a Eficienței Energetice

⁶⁰ Ibidem.



Handwritten signature



Renovarea energetică/integrată a clădirilor rezidențiale multifamiliale în Odorheiu Secuiesc (DALI, studii de specialitate și consultanță)

Realizare DALI pentru creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei la Școala Gimnazială „Orbán Balázs” Odorheiu Secuiesc

Realizare DALI pentru creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei la Școala Gimnazială „Móra Ferenc” Odorheiu Secuiesc

Reabilitare termică la Grădinița „Csillagvár” Odorheiu Secuiesc (PT, verificare și asistență tehnică)

Reabilitare termică a imobilului Cabinete medicale din str. Insulei, Odorheiu Secuiesc (PT, verificare și asistență tehnică)

Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerii emisiilor de carbon (potrivit prevederilor HCL nr. 39/2018⁶¹)

Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerii emisiilor de carbon - strada II Rákóczi Ferenc (potrivit prevederilor HCL nr. 40/2018⁶²)

Realizare SF pentru amenajarea malurilor Târnavei Mari în zona Budvár-Parcul Central (pistă de biciclete și punți pietonale)

Realizare SF și studii pentru asigurarea de piste pentru biciclete în Odorheiu Secuiesc (mobilitate verde)

Realizarea racordului la rețele electrice pentru stația de încărcare pentru autovehicule electrice

⁶¹ HCL nr. 39/2018 privind aprobarea DALI și indicatorilor tehnico-economici ai obiectului de investiții „Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerea emisiilor de carbon” din Municipiul Odorheiu Secuiesc, - proiect nr. 17/2017, și aprobarea depunerii cererii de finanțare în cadrul POR 2014-2020 Axa prioritară 3. Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon; PRIORITATEA DE INVESTIȚII 3.2, Promovarea strategiilor de reducere a emisiilor de dioxid de carbon pentru toate tipurile de teritoriu, în particular zone urbane, inclusiv promovarea planurilor sustenabile de mobilitate urbană și a unor măsuri relevante pentru atenuarea adaptărilor, cu modificările și completările ulterioare.

⁶² HCL nr. 40/2018 privind aprobarea DALI și indicatorilor tehnico-economici ai obiectului de investiții „Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerea emisiilor de carbon II- RAKOCZI FERENC, - proiect nr. 20/2017, și aprobarea depunerii cererii de finanțare în cadrul POR 2014-2020 Axa prioritară 3. Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon; PRIORITATEA DE INVESTIȚII 3.2, Promovarea strategiilor de reducere a emisiilor de dioxid de carbon pentru toate tipurile de teritoriu, în particular zone urbane, inclusiv promovarea planurilor sustenabile de mobilitate urbană și a unor măsuri relevante pentru atenuarea adaptărilor”, cu modificările și completările ulterioare.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!**



afm

Realizare documentație tehnico-economică și studii (SF și alte studii de specialitate) pentru amplasarea stațiilor de reîncărcare pentru vehicule electrice în Odorheiu Secuiesc

6. Finanțarea programului:

Programul 3.1. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Odorheiu Secuiesc, precum și din FEN-uri.

7. Managementul implementării programului:

a) Managerul de program (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc);

b) Factori critici de succes/condiții cheie:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activității, inclusiv prin finanțarea din surse extra-bugetare nerambursabile;
- Realizarea documentațiilor tehnico-economice în graficul planificat;
- Accesul la tehnologie de ultimă generație;
- Consolidarea colaborării instituționale cu instituții/autorități locale, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.





2) Programe și măsuri conexe, indicatori de realizare imediată (outputs)

Pentru fiecare măsură sunt prezentate în tabelele de mai jos următoarele informații: a) *titlu*; b) *descrierea măsurii*; c) *domeniul de politici publice (obiectivul strategic)*; d) *perioada de operaționalizare*; e) *indicatorii de ieșire* (de realizare imediată sau output) și țintele indicatorilor aferenți măsurilor. În ceea ce privește sursa de finanțare aferentă fiecărei măsuri, bugetele alocate sunt redată la punctul 3 al Componentei de Buget (CB)/Programare Bugetară (CPB).

Obiectiv strategic 1: Creșterea competitivității economice a Municipiului Odorheiu Secuiesc prin inovare și specializare inteligentă

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Program 1.1. Economie locală bazată pe cunoaștere					
Rezultat 1.1.1: Documente de planificare strategică, elaborate					
Măsura 1.1.1 Măsuri de management pentru asigurarea dezvoltării integrate a Municipiului Odorheiu Secuiesc	Documente de planificare strategică elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	6	Sursa: Primăria Municipiului

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



[Handwritten signature]



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
În derulare Măsura cuantifică eforturile Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc în direcția extinderii planificării strategice și participative a acțiunilor sale publice printr-o mai bună învățare, inovare și transfer de cunoștințe, pentru asigurarea unei dezvoltări integrate a localității. Măsura se referă la: 1) Reactualizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) care definește și fundamentează principalele direcții de dezvoltare și proiectele prioritare majore, ce pot face obiectul finanțării din fondurile ESI pentru perioada de programare 2021-2027; se așteaptă ca această acțiune să joace un rol fundamental în corelarea și coordonarea politicilor publice de interes local adoptate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc cu cele regionale, precum și eficientizarea utilizării fondurilor publice, cu scopul dezvoltării echilibrate și sustenabile a comunității și a asigurării convergenței	Întâlniri și consultări publice cu părțile interesate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Odorheiu Secuiesc Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

[Handwritten signature]



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
nivelului de trai al cetățenilor săi cu cei europeni. 2) Reactualizarea Planului de Mobilitate Urbană Durabilă inclusiv Zona Urbană Funcțională; 3) Elaborare studiu de dezvoltare SMART City; 4) Elaborare studiu de dezvoltare socioeconomică a Municipiului Odorheiu Secuiesc; 5) Revizuirea anuală a Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc; Activitățile anuale aferente etapei de evaluare și revizuire anuală a <i>Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023</i>, în conformitate cu prevederile Anexei VI la Ghidul CP 13/2019 - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală”;					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



www.poca.ro

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
----------------------	--	--------------------	----------------------------	------------	------------

6) Realizarea unei analize privind impactul implementării documentelor de politici publice ale UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc;

7) Organizarea de întâlniri și consultări publice cu părțile interesate (cetățeni, ONG-uri, mediu de afaceri, instituții publice etc.) pe diverse domenii de interes (mediu, infrastructură urbană ș.a.) pentru formularea de politici publice. 10) Sprijinirea campaniilor de promovare a unui stil de viață sănătos.

Rezultat 1.1.2: Lucrări realizate

Măsura 1.1.2 Suport pentru dezvoltarea infrastructurii de afaceri

În derulare

Măsura vizează realizarea unor lucrări pentru înființarea unui incubator de afaceri sectorial în municipiul Odorheiu Secuiesc.

Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Înființarea unui

Lucrări aferente înființării incubatorului de afaceri sectorial, programate în timpul implementării PSI

Nr.

CVR (2022)

Conform
PAL

Sursa:
Primăria
Municipiului
Odorheiu
Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

www.poca.ro

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
incubator de Afaceri Sectorial în Municipiul Odorheiu Secuiesc", cod SMIS 122733. Prin implementarea acestui proiect Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc contribuie la dezvoltarea sectorului industriilor creative în zona Municipiului Odorheiu Secuiesc, prin înființarea unui incubator de afaceri sectorial în domeniul industriilor creative (meșteșugurile tradiționale). Proiect este finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020 Axa prioritară 2 - Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii Prioritatea de investiții 2.1 - Promovarea spiritului antreprenorial, în special prin facilitarea exploatării economice a ideilor noi și prin încurajarea creării de noi întreprinderi, inclusiv prin incubatoare de afaceri; Obiectivul specific consolidarea poziției pe piață a întreprinderilor mici și mijlocii în domeniile competitive identificate în Strategia Națională de Competitivitate și					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
----------------------	--	--------------------	----------------------------	------------	------------

Planurile Regionale de Dezvoltare, Operațiunea B - Incubatoare de afaceri.

Program 1.2. Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă

Rezultat 1.2.1: Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică

Măsura 1.2.1 Investiții în infrastructura de învățământ

În derulare

Măsura vizează îmbunătățirea calității actului educațional în unitățile de învățământ aflate rețeaua unităților școlare administrată de autoritățile administrației publice locale ale Municipiului Odorheiu Secuiesc, printr-o serie de activități de reabilitare, modernizare, extindere, amenajare ș.a. a unor obiective ale infrastructurii de învățământ din localitate, după cum urmează:

1) Lucrări de reabilitare, modernizare și echipare clădire I (internat)- Colegiul Tehnic Bánya János, Odorheiu Secuiesc;

Suprafețe clădiri supuse lucrărilor de reabilitare/modernizare/extindere/amenajare/echipare/dotare

Mp

CVR (2022)

Conform PAL

Sursa:
Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat

Nr.

CVR (2022)

Conform PAL

Sursa:
Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
2) Îmbunătățirea infrastructurii educaționale la Colegiul Tehnic „Bányai János”, clădirile 2A și 2B; Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Îmbunătățirea infrastructurii educaționale la Colegiul Tehnic Bányai János ” pentru Clădirea 2A și 2B din Municipiul Odorheiu Secuiesc- cod SMIS 120315”. 3) Lucrări pentru extinderea/modernizarea/reabilitarea și dotarea infrastructurii educaționale la Școala Gimnazială „Tompá László”, Odorheiu Secuiesc; Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Îmbunătățirea calității vieții populației din Municipiul Odorheiu Secuiesc”, cod SMIS 123205, Axa prioritară 13, Prioritatea de Investiții 9b, Obiectiv specific 13.1, Apel de proiecte nr. POR/2018/13/13.1/1/7/Regiuni. Ob.1 „Extinderea/modernizarea/reabilitarea și dotarea infrastructurii					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



[Handwritten signature]



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
educaționale la Școala Gimnazială „Tomba László”, Odorheiu Secuiesc”. 4) Elaborare documentație tehnico-economică pentru reparații capitale la Liceul de artă Palló Imre din str. Petőfi Sándor nr. 24; 5) Reînnoire documentație tehnică pentru amenajare teren de sport „Kipi-Kopi” Odorheiu Secuiesc; 6) Lucrări de reabilitare, dotare a sălii de sport și etajarea, extinderea anexei sălii de sport la Școala Gimnazială „Bethlen Gábor” Odorheiu Secuiesc. Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Reabilitarea, dotarea sălii de sport și etajarea, extinderea anexei sălii de sport la Școala Gimnazială ”Bethlen Gábor” din Odorheiu Secuiesc” - cod SMIS 120298.					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
8) Lucrări pentru sala de sport la Școala Gimnazială „Orbán Balázs” Odorheiu Secuiesc.					
Măsura 1.2.2 Investiții în infrastructura sanitară și de asistență socială					
În derulare	Documentație tehnico-economică elaborată și aprobată în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Măsura vizează realizarea unui set de activități ce urmăresc îmbunătățirea serviciilor medicale și de asistență socială din Municipiul Odorheiu Secuiesc, după cum urmează: 1) Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare clădirea „Stomatologiei”, str. Uzinei nr. 2-4, Odorheiu Secuiesc;					
2) Reabilitare, modernizare, extindere și echipare clădire „CASA SENIORILOR”.	Unități de asistență socială beneficiare a lucrărilor de modernizare, extindere și dotare	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Reabilitare, modernizare, extindere și echipare clădire „CASA SENIORILOR” (pentru servicii sociale					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
fără cazare destinate grupului vulnerabil persoane vârstnice)" - cod SMIS 112958.					
Măsura 1.2.3 Investiții pentru dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale, sportive și turistice/agrement în derulare	Suprafețe clădiri supuse lucrărilor de reabilitare/modernizare/extindere/ amenajare/echipare/dotare	Mp	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Măsura urmărește dezvoltarea domeniului cultural ca factor determinant al dezvoltării Municipiului Odorheiu Secuiesc prin racordarea identității locale la construcția identitară europeană, una bazată pe unitate în diversitate prin realizarea de investiții ce vizează consolidarea și protejarea patrimoniului cultural, dezvoltarea infrastructurii sportive și turistice/de agrement.	Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Astfel, măsura cuprinde următoarele: 1) Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare Casa de Cultură, Odorheiu Secuiesc;					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
2) Lucrări de amenajări exterioare la noul sediu a muzeului Haáz Rezső, Odorheiu Secuiesc: etapa II- Úvegcsűr; 3) Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare clădire Centrul Cultural (Villa Niyörö); 4) Elaborare documentație tehnico-economică pentru amenajarea și punerea în valoare a împrejurimilor Cetății „Székely Tâmadt”; 5) Lucrări pentru realizarea Centrului Cultural Recreativ; Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Dezvoltarea integrată a Cetății Székely Tâmadt din Municipiul Odorheiu Secuiesc prin Ob. 1 Realizarea centrului cultural recreativ; Ob. 2 Reabilitarea infrastructurii stradale aferente”, cod SMS 2014+: 123147, Axa prioritară 13, Prioritatea de Investiții 9b, Obiectiv specific 13.1, Apel de proiecte nr. POR/2018/13/13.1/1/7 Regiuni.					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
6) Lucrări de reabilitare a infrastructurii de agrement: extinderea sistemului de alimentare cu apă și canalizarea apelor uzate în zona Băile Szejke, Odorheiu Secuiesc; 7) Lucrări pentru modernizarea/ reabilitarea/ dotarea terenului de sport și a terenului de joacă din Parcul Central Municipal, Odorheiu Secuiesc; Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Îmbunătățirea calității vieții populației din Municipiul Odorheiu Secuiesc”, cod SMIS 123205, Axa prioritară 13, Prioritatea de Investiții 9b, Obiectiv specific 13.1, Apel de proiecte nr. POR/2018/13/13.1/1/7/Regiuni. Ob. 2 „Îmbunătățirea serviciilor recreative prin modernizarea/ reabilitarea/ dotarea terenului de sport și a terenului de joacă din Parcul Central Municipal, Odorheiu Secuiesc”. 8) Lucrări pentru reabilitare și modernizare strand în municipiul Odorheiu Secuiesc;					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

Yley



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
9) Elaborare documentație tehnico-economică pentru reamenajarea terenurilor de joacă; 10) Elaborare documentație tehnico-economică pentru modernizare Stadion Municipal; 11) Elaborare documentație tehnico-economică și studii de specialitate pentru înființare bazin de înot în zona Budvár; 12) Elaborare documentații tehnico-economice pentru dezvoltare centru balnear la Băile Szejke; 13) Elaborare documentații tehnico-economice pentru reabilitarea și reamenajarea mofetei în Băile Szejke. Măsura 1.2.4 Investiții în construcții de interes public sau social În derulare Măsura urmărește finanțarea unor obiective de interes public sau social, prin:	Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
1) Reactualizare documentație tehnico-economică pentru reabilitarea și modernizarea sediului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc; 2) Elaborare documentație tehnico-economică, studii de specialitate și consultanță în elaborare cerere de finanțare pentru construire de locuințe pentru tineri sau de necesitate sau de serviciu pentru specialiști din sănătate și învățământ în Odorheiu Secuiesc; 3) Elaborare documentație tehnică pentru modernizarea, amenajarea și revitalizarea pieței agroalimentare; 4) Lucrări de reamenajare și reconectarea pieței publice din zona străzii Il Rákóczi Ferenc la centrul istoric al orașului Odorheiu Secuiesc - Zenegödör; 5) Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare imobil situat în str. Tompa László;	Suprafață reamenajată	Mp	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
6) Elaborare documentație tehnico-economică pentru reabilitare WC public; 7) Lucrări de reamenajare a oborului de animale și bălci. Măsura 1.2.5 Investiții în infrastructura de utilități În derulare Măsura urmărește sporirea accesibilității locuitorilor la serviciile de utilități publice, precum și modernizarea și dezvoltarea acestora. Astfel, măsura vizează: 1) Lucrări de extindere a rețelei de iluminat public în Municipiul Odorheiu Secuiesc în zona Cserehát; 2) Lucrări de extindere a rețelei de iluminat public în Municipiul Odorheiu Secuiesc în cartierul Zöldliget; 3) Elaborare documentație tehnico-economică, studii de specialitate și	Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat Lungime rețea de iluminat public extinsă/creată/modernizată/reîntregită Lungime rețea de alimentare cu gaze naturale extinsă/creată/modernizată/reîntregită	Nr. Km. Km.	CVR (2022) CVR (2022) CVR (2022)	Conform PAL Conform PAL Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc Sursa: Primăria Municipiului

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

[Handwritten signature]



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
consultanță în elaborare cerere de finanțare pentru modernizarea infrastructurii de iluminat public în Municipiul Odorheiu Secuiesc;					Odorheiu Secuiesc
4) Elaborare documentație tehnico-economică pentru extinderea rețelei de iluminat public și trecerea cablurilor electrice aeriene (LEA) în LES;	Lungime rețea de alimentare cu energie electrică extinsă/creată/modernizată/reîntregită	Km.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
5) Lucrări de extindere a rețelelor de distribuție electrică de energie electrică în zona Szaszok Tabora/Floarea Soarelui, Odorheiu Secuiesc;	Lungime sistem centralizat de încălzire extins/creat/modernizat/reîntregit	Km.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
6) Lucrări de îmbunătățire a sistemului de încălzire centralizat din Municipiul Odorheiu Secuiesc (Interconectarea CT);					
7) Documentație tehnico-economică, studii de specialitate și consultanță în elaborare cerere de finanțare pentru modernizarea extinderea și/sau modernizarea rețelei de apă și canalizare pe raza UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc și racorduri;	Lungime rețea de canalizare menajeră extinsă/creată/modernizată/reîntregită	Km.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

[Handwritten signature]



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată.(output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
8) Lucrări de extindere a rețelei de canalizare menajeră și racorduri în zona Zöldliget, Odorheiu Secuiesc; 9) Elaborare documentație tehnico-economică pentru colectare ape pluviale în zona Lókert (str. Rozet), Odorheiu Secuiesc; 10) Elaborare documentație tehnico-economică pentru colectare ape pluviale în zona Széldomb (str. Bisericii, str. Vulturului și str. Mușetelului), Odorheiu Secuiesc; 11) Elaborare documentație tehnico-economică pentru colectare ape pluviale, str. Bradului, Odorheiu Secuiesc; 12) Elaborare documentație tehnico-economică pentru colectare ape pluviale zona Csalóka, Szászok Tábora (str. Zöld, str. Drepte și str. Taberei).					
Măsura 1.2.6 Investiții în infrastructura de transport	Documentații tehnico-economice elaborate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
În derulare Măsura acoperă atribuțiile Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc de a îmbunătăți infrastructura de transport din localitate, printr-o serie de <i>lucrări de construire, reabilitare, consolidare și modernizare</i> , a acestora. Măsura cuprinde o serie de acțiuni după cum urmează: 1) Trecuri de pietoni cu sistem inteligent de semnalizare și iluminat; 2) Elaborare documentații tehnico-economice pentru sisteme parcaje/garaje în Municipiul Odorheiu Secuiesc; 3) Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc; 4) Elaborare documentații tehnico-economice pentru construire pod peste Târnavă Mare (str. Cadiseni) și peste pârâul Fehereș (str. Nicolae Bălcescu);	Lungime străzi reabilitate	Km.	CVR (2022)	Conform PAL	Odorheiu Secuiesc Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	Treceri de pietoni nou amenajate	Nr.	CVR (2022)	4	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
5) Elaborare documentație tehnico-economică pentru construire autobază pentru operatorul municipal de transport public;					
6) Elaborare documentație tehnico-economică și studii de specialitate pentru realizare pistă de aterizare Helicopter (Heliport);					
7) Reactualizare documentație tehnico-economică pentru construire variantă drum de ocolire, cu statut de stradă urbană Nord-Vest, al municipiului Odorheiu Secuiesc;					
8) Elaborare studii de specialitate pentru construire variantă drum de ocolire, cu statut de stradă urbană Sud-Est, al municipiului Odorheiu Secuiesc;					
9) Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru modernizare drumuri situate în zona Kerekerdo;					
10) Elaborare documentație tehnico-economică și studii de specialitate pentru					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



www.poca.ro

[Handwritten signature]



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
modernizarea coridorului de mobilitate urbană integrată str. Nicolae Bălcescu - str. Hunyadi János; 11) Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru realizare conexiune de mobilitate urbană str. Hunyadi János - str. Morii; 12) Elaborare documentații tehnico-economice și studii de specialitate pentru realizare conexiune de mobilitate urbană str. Budvár- str. Il Rákóczi Ferenc; 13) Lucrări pentru reabilitarea infrastructurii stradale în cadrul proiectului „Dezvoltarea integrată a Cetății Székely Támadt din Municipiul Odorheiu Secuiesc prin Ob. 1 Realizarea centrului cultural recreativ; Ob. 2 Reabilitarea infrastructurii stradale aferente”, cod SMIS 2014+: 123147.					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

Handwritten signature



Obiectiv strategic 2: Creșterea capacității administrative

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Program 2.1. Management (de suport) organizațional					
Rezultat 2.1.1. Satisfacție crescută a personalului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc					
Rezultat 2.1.2. Satisfacție crescută a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc					
Măsura 2.1.1 Sprijin pentru dezvoltarea profesională adaptată la nevoile resursei umane					
Nouă	1) Participanți la activități de formare	Nr.	CVR (2022)	100	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Măsura are în vedere nevoile identificate la nivelul compartimentelor/serviciilor aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc, pentru a obține rezultate bazate pe eficiență, calitate și îmbunătățirea serviciilor furnizate. Astfel, măsura vizează asigurarea unei resurse umane de calitate la nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc, dezvoltarea carierei profesionale a personalului reprezentând atât un drept cât și o obligație, în	2) Planuri personalizate de formare și de dezvoltare profesională	Nr.	CVR (2022)	Conform planului anual de pregătire profesională a	Sursa: Primăria Municipiului

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
conformitate cu prevederile legale ale art. 458 din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare. Măsura subsumează: 1) Activități de instruire a personalului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru consolidarea competențelor digitale, precum și a celor profesionale; Acțiunea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Proceduri simplificate de reducere a birocrației pentru cetățeni”, COD SIPOCA 797 / SMIS 135297, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă. Activitatea urmărește atingerea Obiectivului Specific 3: Îmbunătățirea abilităților și cunoștințelor personalului Municipiului Odorheiu Secuiesc în domeniul utilizării sistemelor informatice dezvoltate prin proiect și totodată îmbunătățirea competențelor profesionale a unui număr de 120 de persoane din diferite niveluri ierarhice (personal de conducere și de execuție) din cadrul Municipiului pe teme specifice (ex. planificare strategică, planificare bugetară, politici locale, fundamentare, elaborare, implementare, monitorizare și evaluare a deciziilor la nivelul administrației publice locale, etc). 2) Elaborarea unor planuri personalizate de formare și de dezvoltare profesională cu accent pe dezvoltarea abilităților de leadership, management instituțional, comunicare și lucru în echipă;				personalului aprobat	Odorheiu Secuiesc
3) Îmbunătățite	Mecanisme	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

Oficiu



Inițiative și Măsură	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2023	Observații
3) Îmbunătățirea mecanismelor de evaluare a personalului.					
Măsura 2.1.2 Suport pentru modernizarea instituțională, creșterii eficienței, îmbunătățirea proceselor și procedurilor instituționale Nouă Prin implementarea <i>Programul Strategic Instituțional pentru perioada 2022-2023</i> Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc sprijină trecerea de la un management de administrare a resurselor către un management orientat spre rezultate. Susținerea cu succes a acestui demers depinde de capacitatea Primăriei de a-și exercita funcțiile ce îi revin în condiții de eficacitate și eficiență. Se impune astfel, o <i>nouă arhitectură organizatorică</i> în acord cu noile obiective instituționale, identificarea de <i>noi surse de finanțare nerambursabile</i> , precum și <i>eficientizarea activităților administrative</i> , cu <i>integrarea feedback-ului</i> din partea personalului, precum și al <i>utilizatorilor/beneficiarilor</i> serviciilor furnizate de Primărie. Astfel, măsura vizează: 1) Asigurarea unui cadru organizatoric (responsabilități organizaționale și proceduri conexe) adecvat noilor obiective strategice instituționale pentru a facilita implementarea Planului Strategic Instituțional; 2) Elaborarea, operaționalizarea și	Documente de formalizare a structurii organizatorice evaluate/revizuite	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	Gradul de acoperire a standardelor de control intern managerial	%	CVR (2022)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	Documentație nouă pentru obținerea finanțării/dosar nou de finanțare	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
evaluarea periodică a unei strategii de comunicare internă a Primăriei privind obiectivele asumate, rezultatele de progres, sistemul de evaluare a performanțelor, sistemul de recompensare ș.a.; 3) Elaborarea/revizuirea procedurilor de sistem și operaționale; 4) Atragerea fondurilor nerambursabile prin realizarea proiectelor cu finanțare externă sau națională (elaborare documentație pentru obținerea finanțării/dosar de finanțare); 5) Realizarea și aplicarea la intervale regulate, a chestionarelor de evaluare a satisfacției angajaților; 6) Evaluarea rezultatelor orientate către utilizatorii/beneficiarii serviciilor furnizate de către Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc, pentru a ghida eforturile pentru satisfacerea nevoilor lor	Strategii de comunicare internă	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	Activități de evaluare a gradului de satisfacție a personalului	Nr.		Minim 1 anual	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	Anchetă sociologică derulată pentru măsurarea nivelului de satisfacție a beneficiarilor serviciilor furnizate de Primărie	Nr.		Minim 1 anual	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

www.poca.ro

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Măsura 2.1.3 Asigurarea transparenței și accesului liber la informații de interes public și comunicare cu părțile interesate în derulare Măsura contribuie la îmbunătățirea relațiilor dintre Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc și beneficiarii serviciilor furnizate. Măsura vizează creșterea transparenței și accesului liber la informații de interes public și îmbunătățirea comunicării cu părțile interesate, prin simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocratiei în special prin dezvoltarea guvernanței electronice. Măsura se referă la: 1) Reînnoirea site-ului instituțional al Primăriei în sistem trilingv; 2) Derularea de activități de informare a mass-mediei și cetățenilor; 3) Elaborarea strategiei de marketing/promovare a serviciilor oferite de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc; 4) Implementarea unui sistem informatic integrat cu diferite funcționalități care oferă acces la servicii online gestionate partajat de UAT, comunicarea online cu cetățenii și cu alte instituții și eficientizarea activităților de tip back-office.	1) Site instituțional în sistem trilingv 2.1) Abonați ai paginii de social-media a Primăriei 2.2) Comunicate de presă/buletine informative	Nr. Nr. Nr.	CVR (2022) CVR (2022) CVR (2022)	1 Conform PAL Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Activitatea urmărește atingerea Obiectivului Specific 2: Simplificarea furnizării serviciilor către cetățeni și reducerea birocrăției, prin implementarea unui sistem informatic integrat cu diferite funcționalități specifice domeniilor gestionate partajat de către autoritatea locală și eficientizarea activităților de tip back-office.	2.3) Conferințe de presă	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	3) Strategii de marketing/promovare	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	4.1) Pachet software de licențe informatice	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
	4.2) Licență pentru infrastructură	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	4.3) Echipamente pentru implementarea sistemului	Nr.	CVR (2022)	9	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Obiectiv strategic 3: Administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Program 3.1. Protecția mediului natural și construit în Municipiul Odorheiu Secuiesc					
Rezultat 3.1.1. Investiții realizate					
Măsura 3.1.1 Protecția populației împotriva efectelor schimbărilor climatice și conservarea biodiversității				Conform PAL/	
În derulare	Dotări pentru situații de urgență	Buc.	CVR (2022)	Țintă 2022	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Schimbările climatice afectează negativ atât populația cât și biodiversitatea Municipiului Odorheiu Secuiesc. Măsura contribuie la diminuarea riscurilor asociate crizei climatice și creșterii poluării, precum și producerii unor situații de urgență ce ar afecta populația din municipiul Odorheiu Secuiesc.				5	
Totodată măsura consolidează eforturile Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc în ceea ce privește	Echipamente	Km.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Okuy



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
valorificarea terenurilor degradate, contribuind la îmbunătățirea condițiilor de mediu din localitate și protejând astfel populația de temperaturile extreme și poluare. Măsura vizează: 1) Achiziționarea de dotări pentru îmbunătățirea capacității de prevenire și gestionare a situațiilor de urgență; 2) Crearea unui parc cu zonă de agrement și recreere prin amenajarea zonei verzi Cserehát, Odorheiu Secuiesc; Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Amenajarea zonei verzi Cserehát prin reconversia și reutilizarea terenului, respectiv refuncționalizarea clădirii degradate al observatorului astronomic din Municipiul Odorheiu Secuiesc, Jud. Harghita”, cod SMIS 114758. Proiectul este finanțat în cadrul Programului Operațional Regional 2014-2020, Axă prioritară 5 - Realizarea de acțiuni destinate îmbunătățirii mediului urban, respectiv Prioritatea de investiții 5.2, care urmărește revitalizarea orașelor,	Suprafață parc amenajată	Mp.	CVR (2022)	Conform PAL	Odorheiu Secuiesc Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	Suprafețe clădiri reabilite/modernizate/construite	Mp.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
	Documentații tehnico-economice realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
regenerarea și decontaminarea terenurilor industriale dezafectate, inclusiv zonele de reconversie urbană. 3) Realizare SF pentru amenajare locuri de picnic cu foișor/belvedere în zona Kerekerdő /Szarkoko, Odorheiu Secuiesc; 4) Realizare DALI în vederea regenerării urbane a zonei centrale Piața Városháza și str. Kossut Lajos, Odorheiu Secuiesc; 5) Realizare DALI în vederea regenerării urbane a zonei de locuire colectivă, amenajare parcuri, spații verzi, alei; 6) Realizare SF/DALI în vederea regenerării urbane a zonei pieței agroalimentare din str. Târgului, Odorheiu Secuiesc.					
Măsura 3.1.2 Sprijin pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor publice și a reducerii emisiilor de CO ₂ în Municipiul Odorheiu Secuiesc în derulare	Plan de Îmbunătățire a Eficienței Energetice realizat și aprobat în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



Handwritten signature



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
Măsura cuantifică eforturile Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc depuse pentru scăderea consumului anual de energie primară a unor clădiri publice aflate în administrarea sa și pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în Municipiul Odorheiu Secuiesc. În acord cu Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al municipiului măsura subsumează și acțiuni privind mobilitatea alternativă în localitate, precum și optimizarea mobilității urbane prin investiții în infrastructura de transport. Aceste acțiuni vor contribui la reducerea emisiilor de CO ₂ , prin reducerea timpilor de deplasare pentru vehicule.	Documentații tehnico-economice realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
În cadrul măsurii rolul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc constă în realizarea următoarelor investiții:	Studii de specialitate realizate și aprobate în graficul planificat	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
1) Elaborare Plan de Îmbunătățire a Eficienței Energetice;	Stații de încărcare electrică nou racordate	Nr.	CVR (2022)	1	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
2) Renovarea energetică/integrată a clădirilor rezidențiale multifamiliale în Odorheiu Secuiesc (DALI, studii de specialitate);	Lungime străzi modernizate	Km.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria
3) Realizare DALI pentru creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei la Școala Gimnazială „Orbán Balázs” Odorheiu Secuiesc;					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!





Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
4) Realizare DALI pentru creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei la Școala Gimnazială „Móra Ferenc” Odorheiu Secuiesc;					Municipiului Odorheiu Secuiesc
5) Reabilitare termică la Grădinița „Csillagvár” Odorheiu Secuiesc (PT, verificare și asistență tehnică);					Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
6) Reabilitare termică a imobilului Cabinete medicale din str. Insulei, Odorheiu Secuiesc (PT, verificare și asistență tehnică);	Suprafețe piste biciclete modernizate	Mp.	CVR (2022)	Conform PAL	
7) Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerii emisiilor de carbon (potrivit prevederilor HCL nr. 39/2018);					Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerea emisiilor de carbon”, cod SMS 120881, Axa prioritară 3, Prioritatea de investiții 4e, Obiectivul specific 3.2-Apelul de proiecte POR/2017/3/3.2/1/7 REGIUNI.	Suprafețe trotuare modernizate	Mp.	CVR (2022)	Conform PAL	
8) Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerii emisiilor de carbon - strada	Obiecte de mobilier urban nou achiziționate	Nr.	CVR (2022)	Conform PAL	Sursa: Primăria Municipiului

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

[Handwritten signature]



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2023	Observații
II Rákóczi Ferenc (potrivit prevederilor HCL nr. 40/2018); Inițiativa se desfășoară în contextul implementării proiectului „Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Odorheiu Secuiesc în vederea diminuării traficului rutier și reducerea emisiilor de carbon-strada II RAKOCZI FERENC”, cod SMIS 121550, Axa prioritară 3, Prioritatea de investiții 4e, Obiectivul specific 3.2-Apelul de proiecte POR/2017/3/3.2/1/7 REGIUNI. 9) Realizare SF și studii pentru amenajarea malurilor Târnavei Mari în zona Budvár-Parcul Central (pistă de biciclete și punți pietonale); 10) Realizare studii pentru asigurarea de piste pentru biciclete în Odorheiu Secuiesc (mobilitate verde); 11) Realizarea racordului la rețele electrice pentru stația de încărcare pentru autovehicule electrice; 12) Realizare documentație tehnico-economică și studii (SF și alte studii de specialitate) pentru amplasarea stațiilor de reîncărcare pentru vehicule electrice în Odorheiu Secuiesc.					Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



www.poca.ro

afay



3) Bugetul anual al programelor și estimărilor pentru următorii 3 ani (regula 1+ 3 ani) (mii LEI) aferente Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023

Alocări anuale pe obiective strategice (Obiectivele strategice OS1-OS3)

		Bugetul local de venituri și cheltuieli al UAT Municipiului Odorheiu Secuiesc, mii lei				Bugetul Statului, mii lei				Fonduri externe nerambursabile (FEN), mii lei			
		2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
OS 1. Creșterea competitivității economice a Municipiului Odorheiu Secuiesc prin inovare și specializare inteligentă	P. 1.1 Economie locală bazată pe cunoaștere	802	260	255	210	98	103	113	39	652	953	1.051	282
	P. 1.2 Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă	21.612	7.008	6.877	5.654	6.069	6.385	6.988	2.432	16.132	23.579	26.001	6.989
OS 2. Creșterea capacității administrative	P. 2.1. Management (de suport) organizațional	33	11	11	9	211	222	243	85	1.377	2.013	2.219	597
OS 3. Administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit	P. 3.1 Protecția mediului natural și construit în Municipiul Odorheiu Secuiesc	7.243	2.349	2.305	1.895	2.857	3.006	3.290	1.145	17.447	25.500	28.120	7.559
TOTAL		29.690	9.627	9.448	7.768	9.235	9.716	10.633	3.700	35.608	52.045	57.391	15.427

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!

[Handwritten signature]



*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



www.poca.ro

Handwritten signature

C: COMPONENTA DE IMPLEMENTARE (MONITORIZARE ȘI RAPORTARE)

1) Planul anual de lucru (PAL)

Etapa de implementare a *Planului Strategic Instituțional (PSI) al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023* este declanșată odată cu aprobarea acestuia prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Odorheiu Secuiesc.

Prin intermediul Comisiei de Monitorizare (CMON)⁶³ constituită prin **Dispoziția Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc** și a Subgrupurilor de Lucru (SL)⁶⁴, Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc va întreprinde demersurile necesare pentru implementarea PSI, elaborând în acest sens, Planul anual de lucru (PAL). **PAL se va elabora efectiv de către Subgrupurile de Lucru (SL)**, sub coordonarea membrilor Comisiei de Monitorizare.

Elaborarea PAL⁶⁵ reprezintă o etapă importantă a procesului de implementare a PSI întrucât prin informațiile relevante cuprinse în structura sa (obiective, activități/sarcini concrete, rezultatele scontate, eventuale riscuri în realizarea obiectivelor, termene, departamentele implicate și persoanele responsabile cu îndeplinirea sarcinilor) permite decidenților locali o identificare, înțelegere și gestionare adecvată a eventualelor abateri negative de la rezultatele preconizate prin operaționalizarea măsurilor cuprinse în PSI.

⁶³ Conform OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Comisia de Monitorizare cuprinde conducătorii de compartimente din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc.

⁶⁴ Membrii CMON vor fi sprijiniți în derularea activităților de subgrupurile de lucru (SL), create în cea mai mare parte din personal tehnic, de execuție, desemnat de membrii CMON, pentru elaborarea PSI. În SL pot fi desemnate și persoane de conducere, cum ar fi șefi de serviciu/ birou.

⁶⁵ PAL trebuie să fie aprobat de Primarul Municipiului Odorheiu Secuiesc.



2) Monitorizarea performanței (raportarea) și evaluarea PSI

În etapa de monitorizare și evaluarea a *Planului Strategic Instituțional (PSI)* al *Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc* pentru perioada 2022-2023, un rol important este acordat atingerii nivelului de performanță stabilit prin intermediul cadrului de monitorizare și evaluare cuprins în tabelul de la pct. 2) al secțiunii B) *Componenta de Buget/Programare Bugetară* (care include la pct. 3) și o prezentare generală a planificării financiare pentru perioada 2022-2023) și în Anexa 3, care prezintă indicatori și ținte pentru diferite niveluri de planificare.

Procesul de monitorizare este unul continuu care să permită verificarea realizării efective a activităților aferente PSI, precum și pentru coordonarea activităților dintre compartimentele instituției, fiind asigurat de CMON și alți factori de decizie de la nivelul Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc.

Procesul de monitorizare include și o raportare privind stadiul implementării Planului anual de lucru/ de acțiune a PSI, pe baza sistemului de monitorizare a performanței ce cuprinde: a) *indicatorii de intrare (input-uri), de proces, de ieșire/de realizare imediată (outputs), de rezultat, de impact* și b) *instrumentele de realizare a monitorizării și evaluării, respectiv a raportării progresului*.

Monitorizarea progresului obiectivelor strategice și al programelor de către CMON are o frecvență semestrială, iar indicatorii de impact și de rezultat sunt măsurați la o perioadă mai lungă de timp decât indicatorii de realizare imediată.

La finalizarea implementării Planului anual de lucru/de acțiune a PSI, secretariatul tehnic va prezenta un **Raport final de activitate** către președintele CMON.

Evaluarea procesului de implementare a PSI se realizează la intervale regulate de către Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Aparatului de Specialitate al Primarului Municipiului Odorheiu Secuiesc.

Revizuirea Planului Strategic Instituțional se realizează anual. Revizuirea va consta în: compararea rezultatelor înregistrate cu cele planificate pentru anul anterior; acestea se vor baza pe obiectivele stabilite în planurile strategice și operaționale, respectiv PAL;



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

desfășurarea unei „explorări” a mediului pentru a stabili orice modificări semnificative care sunt necesare pentru prognozele pe care se sprijină planul curent și adăugarea unui an suplimentar la plan.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



Handwritten signature

Anexa 1. Analiza mediului extern (PESTLE)

FACTORII care au stat la baza Analizei mediului extern conform modelului
PESTLE
(implicațiile politice, economice, sociale, tehnologice, legislative și de mediu
(environment) asupra Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc)

INFLUENȚA FACTORILOR POLITICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

FACTORI DE INFLUENȚĂ POLITICI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Schimbările politice inerente ciclurilor electorale parlamentare și/sau locale	Incertitudine ridicată și prelungirea proceselor decizionale
Întârzieri în avizarea/ adoptarea/ implementarea actelor normative și a altor documente strategice relevante, la nivel european, național, județean sau local	Inițierea și/sau implementarea cu dificultate a unor acțiuni coerente și cu continuitate, pe termen mediu și lung Dificultăți în coerența și implementarea proiectelor cu finanțare europeană

INFLUENȚA FACTORILOR ECONOMICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

FACTORI DE INFLUENȚĂ ECONOMICI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Constrângere macroeconomică puternică la nivel național pe fondul crizei geopolitice din Ucraina, cu impact negativ asupra veniturilor bugetului propriu al UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc	Nivel insuficient de resurse (umane, financiare și materiale) ceea ce generează o presiune crescută asupra Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc întrucât îngreunează: asigurarea resursei financiare necesare investițiilor în domeniu;

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



	implementarea proiectelor aflate în derulare (inclusiv cu posibilitatea sistării unor investiții), precum și demararea unor noi; susținerea agenților economici și sociali; sprijinirea inițiativelor de facilitare a accesului IMM-urilor la finanțare
Șocul inflaționist puternic la nivel național determinat criza energetică	Scăderea puterii de cumpărare a populației, cu impact asupra fluxurilor comerciale și implicit, asupra bugetului local
Oportunități	
Avantajul conferit de istoria seculară a orașului, statutul său de centru microregional și puternica identitate locală	Consolidarea poziției Primăriei de promotor al dezvoltării socio-economice și culturale la nivel local cu impact pozitiv asupra veniturilor la bugetul local
Interes crescut pentru mediul investițional favorabil parteneriatelor și valorificării resurselor existente în Municipiul Odorheiu Secuiesc ⁶⁶	
Oportunitatea accesării fondurilor europene nerambursabile în următoarea perioadă de programare 2021-2027	*Creșterea capacității Primăriei în vederea atingerii obiectivelor instituționale, disponibilitatea fondurilor UE facilitând derularea unor proiecte cu scopul îmbunătățirii procesului de planificare urbană, introducerii unor soluții integrate pentru digitalizarea interacțiunii dintre administrația publică locală și cetățen, revitalizării urbane și valorificării potențialului economic, asigurării unei mobilități urbane durabile, ameliorarea factorilor de mediu, reducerea consumului de energie, inovare, antreprenariat, creșterea calității învățământului,

⁶⁶ Cu titlu de exemplu, investiția (aflată în curs de finalizare) care se realizează de către Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc în parteneriat cu UAT Județul Harghita (în calitate de lider de parteneriat), prin proiectul „Înființarea unui incubator de Afaceri Sectorial în Municipiul Odorheiu Secuiesc”, cod SMIS 122733, finanțat din POR 2014-2020. Incubatorul de afaceri se construiește pe un teren care aparține municipiului Odorheiu Secuiesc și va oferi spații și logistică pentru cel puțin 11 societăți comerciale.



[Handwritten signature]

	reducerea sărăciei, promovarea și valorificarea resurselor turistice ș.a. ⁶⁷
Existența structurilor de dezvoltare locală cu participare directă a UAT Municipiul Odorheiu Secuiesc (centre de afaceri).	Conferă pârghii Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru potențarea creșterii economice de la nivelul localității
Potențial turistic ridicat și diversificat	Contribuie la creșterea veniturilor bugetului local, dar totodată, creează presiune asupra Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru identificarea surselor de finanțare necesare valorificării prin noi investiții a potențialului turistic existent

INFLUENȚA FACTORILOR SOCIALI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

FACTORI DE INFLUENȚĂ SOCIALI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Tendința de scădere a populației municipiului Odorheiu Secuiesc, însoțită de o scădere a forței active de muncă și manifestarea unui fenomen de îmbătrânire demografică	Necesitatea modificării și adaptării sistematice a documentelor programatice în funcție de structura socială și de dinamica demografică (programe de sprijinire a familiilor, de atragere a forței de muncă, de protecție socială etc.)
Adâncirea fenomenului excluziunii sociale și a sărăciei în contextul crizei economice generate de pandemia de COVID-19 și pe fondul crize geopolitice din Ucraina	Presiune bugetară ridicată pentru dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale
Oportunități	
Implicare crescută a cetățenilor, societății civile, mediului de afaceri și a partenerilor	Creșterea premiselor unei mai bune fundamentări a actelor normative, cu o bună corelare a acestora cu nevoile și

⁶⁷ A se vedea în acest sens *Strategia Regională de Dezvoltare a Regiunii Centru pentru perioada 2021-2027*.

sociali în identificarea nevoilor lor reale și evaluarea serviciilor oferite acestora	interesele beneficiarilor/cetățenilor, în special a documentelor programatice
Mediu social și cultural divers, potențat de o bogată și semnificativă încărcătură istorică, de un patrimoniu antropoc cu o valoare culturală inestimabilă și de evoluția pozitivă a industriilor creative și culturale din localitate	Presiune pentru inovație culturală cu scopul satisfacerii cererii locale și consolidării identității locale
Interesul pentru valorificarea potențialului educațional, susținut de instituțiile de învățământ posliceal și superior (prezente în municipiu prin <i>extensii</i> sau <i>filiale</i>)	Necesitatea intensificării de către Primărie a colaborării cu mediul academic și instituțiile de învățământ posliceal în ceea ce privește dezvoltarea resurselor umane
Ofertă ridicată a forței de muncă în domeniul industriilor creative	Necesitatea susținerii de către Primărie a investițiilor necesare dezvoltării economiei creative
Creșterea nivelului de conștientizare în rândul populației asupra problemelor de sănătate	Necesitatea susținerii de către Primărie a investițiilor necesare dezvoltării infrastructurii sanitare și de asistență socială, cu accent pe componenta de prevenție

INFLUENȚA FACTORILOR TEHNOLOGICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

FACTORI DE INFLUENȚĂ TEHNOLOGICI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Costuri ridicate pentru tehnologie modernă și serviciile de specialitate aferente	Dificultăți pentru susținerea din bugetul local a costurilor pentru implementarea de noi tehnologii, echipamente și aplicații IT
Oportunități	
Interes sporit la nivelul UE pentru dezvoltarea conectivității, prin instituirea unui obiectiv de politică dedicate pentru	Diversificarea posibilităților de accesare a fondurilor nerambursabile pentru dezvoltarea infrastructurii TIC și sprijinirea

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



Handwritten signature

perioada de programare 2021-2027 - Obiectivul de politică 3 - „O Europă mai conectată”	introducerii și utilizării de noi tehnologii în domenii de interes: administrație, educație, sănătate, cultură, transport ș.a.
Dezvoltarea rapidă a noilor tehnologii IT generată și de necesitatea trecerii accelerate spre societatea informațională (sisteme de e-guvernare, e-comerț etc.) și accesul crescut la internet	Necesitatea adaptării strategiilor / programelor în funcție de potențialul noilor tehnologii IT Necesitatea restructurării structurale și procesuale a serviciilor furnizate Simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției pentru cetățeni Îmbunătățirea comunicării și apropierii Primăriei de cetățeni Necesitatea implementării de noi sisteme și soluții digitale cu asigurarea interoperabilității și a creșterii securității cibernetice
Finanțări europene în perioada 2021-2027 pentru încurajarea CDI	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru dezvoltarea activității și infrastructurii CDI
Perspective pentru dezvoltarea infrastructurii de inovare și transfer tehnologic	Posibilitatea implementării de către Primărie a proiectelor de modernizare a unor infrastructuri sau de dezvoltare a unor noi în baza oportunităților de finanțare din POR 2021-2027

INFLUENȚA FACTORILOR LEGISLATIVI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

FACTORI DE INFLUENȚĂ LEGISLATIVI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Instabilitate legislativă	Dificultăți în exercitarea funcției de planificare strategică și a managementului operațional Implementarea deficitară a unor proiecte gestionate de Primărie

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!

Birocrație legislativă excesivă în domeniul achizițiilor publice și al contractării fondurilor nerambursabile	Dificultăți în derularea proceselor de achiziții publice
Oportunități	
Legislația UE incidentă Obiectivelor de politică (OP) ale UE	Posibilitatea atragerii de fonduri europene necesare inițierii și implementării politicilor locale în sfera de competență a Primăriei
Descentralizarea procesului decizional al fondurilor structurale la nivel național pentru exercițiul financiar 2021-2027	

INFLUENȚA FACTORILOR DE MEDIU ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI ODORHEIU SECUIESC

FACTORI DE INFLUENȚĂ DE MEDIU	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Poluarea factorilor de mediu (soluri contaminate urmare a desfășurării unor activități cu produse petroliere) și pericolul degradării florei și faunei, manifestate la nivel local ⁶⁸	Necesitatea sprijinirii activităților de monitorizare a evoluției ecosistemelor
Necesitatea respectării normelor UE și a obligațiilor asumate la nivel internațional în domeniul mediului	Necesitatea actualizării permanente a documentelor programatice promovate de Primărie pentru respectarea prevederilor și obligațiilor existente la nivel internațional în domeniu
Riscul producerii unor fenomene naturale imprevizibile, inundații, viituri, alunecări de teren, căderi masive de zăpadă, mare parte dintre ele cauzate de fenomenul schimbărilor climatice	Posibilitatea apariției unor blocaje în activitatea Primăriei, inclusiv pierdere de date Presiune crescută asupra Primăriei pentru asigurarea investițiilor în domeniile afectate de schimbările climatice și/sau catastrofele naturale

⁶⁸ Strategia Regională de Dezvoltare a Regiunii Centru pentru perioada 2021-2027, p. 180.



	Necesitatea întăririi cooperării cu alte autorități implicate în gestionarea situațiilor de urgență
Oportunități	
Interes sporit la nivelul UE pentru protecția mediului, prin instituirea unui obiectiv de politică dedicate pentru perioada de programare 2021-2027 - Obiectivul de politică 2 - O Europă cu emisii scăzute de carbon și mai ecologică - Tranziția către o energie nepoluantă și echitabilă, investiții verzi și albastre, economia circulară, adaptarea la schimbările climatice și prevenirea riscurilor	Planificare riguroasă privind atragerea de fonduri nerambursabile pentru derularea unor programe de susținere a investițiilor dedicate mediului Necesitatea adoptării și implementării politicilor publice care încurajează o economie sustenabilă
Interes crescut la nivel internațional pentru conservarea biodiversității	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru derularea de acțiuni de protejare a ecosistemelor din sfera de competență a autorităților locale ale municipiului Odorheiu Secuiesc
Promovarea și co-finanțarea producerii energiei verzi la nivelul Uniunii Europene	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile și implicit creșterea capacității instituționale de derulare de investiții de eficientizare energetică și de reducere a emisiilor de CO2
Existența unor oportunități de finanțare din fonduri nerambursabile disponibile pentru investițiile de mediu	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru derularea unor programe de susținere a investițiilor în domeniul protecției mediului și de reabilitare a sistemelor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și pluvială
Orientarea consumului către produse sustenabile, cu emisii scăzute de GES	Necesitatea susținerii și promovării inițiativelor pentru stimularea producției și a marketingului de produse ecologice /sustenabile/ tradiționale
Interes crescut pentru valorificarea turismului eco-sustenabil	Necesitatea elaborării de documente programatice sectoriale în domeniul turismului și în domenii conexe

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!





*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!*



[Handwritten signature]

Anexa 2. Rețeaua școlară a unităților de învățământ preuniversitar de stat situate pe raza unității administrativ-teritoriale Municipiul Odorheiu Secuiesc pentru anul școlar 2022-2023 aprobată prin HCL al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 3/27.01.2022⁶⁹

1. Clubul Copiilor „Cimbora” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
2. Clubul Sportiv Școlar Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
3. Colegiul Reformat „Baczkamadarasi Kis Gergely” (personalitate juridică);
4. Grădinița „Csillagvár” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
5. Grădinița „Ficánka” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
6. Grădinița „Kipi-Kopi” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
7. Grădinița „Nardini” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
8. Grădinița „Zsibongó” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
9. Grădinița de pe lângă UM01165 Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
10. Grădinița „Eszterlánc” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
11. Grădinița „Villanytelep” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
12. Liceul „Marin Preda” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
13. Liceul de Arte „Dr. Pallo Imre” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
14. Liceul Pedagogic „Benedek Elek” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
15. Liceul Tehnologic „Bányai János” (personalitate juridică);
16. Liceul Tehnologic „Eötvös József” (personalitate juridică);
17. Liceul Tehnologic „Kos Karoly” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
18. Liceul Teoretic „Támási Áron” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
19. Școala Gimnazială „Bethlen Gábor” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
20. Școala Postliceală Sanitară „F.E.G. Education” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
21. Școala Gimnazială „Móra Ferenc” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
22. Școala Gimnazială „Orbán Balázs” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică);
23. Școala Gimnazială „Tompai László” Odorheiu Secuiesc (personalitate juridică).

⁶⁹ HCL al Municipiului Odorheiu Secuiesc nr. 3/27.01.2022 privind organizarea rețelei școlare a unităților de învățământ preuniversitar de stat situate pe raza unității administrativ teritoriale a Municipiului Odorheiu Secuiesc.



Anexa 3. Planul Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc pentru perioada 2022-2023 (tabel sintetic)

	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Țintă 2023	Obs.
Obiectiv strategic nr. 1 Creșterea competitivității economice a Municipiului Odorheiu Secuiesc prin inovare și specializare inteligentă				
Impact 1.1. Creșterea nivelului de dezvoltare a Municipiului Odorheiu Secuiesc				
Indicator de impact nr. 1.1: Indicele Dezvoltării Umane Locale		92,52774 CVR (2011)	≥ CVR (2011)	Sursa: Institutul Național de Statistică (INS); Direcția Județeană de Statistică Harghita
Program 1.1: Economie locală bazată pe cunoaștere				
Rezultat 1.1.1.: Documente de planificare strategică, elaborate				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a documentelor de planificare strategică, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Rezultat 1.1.2.: Lucrări realizate				

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferență!



Handwritten signature



	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Țintă 2023	Obs.
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a lucrărilor, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Program 1.2: Infrastructură modernă, inteligentă și incluzivă				
Rezultat 1.2.1.: Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a investițiilor în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



www.poca.ro

Handwritten signature



	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Țintă 2023	Obs.
Obiectiv strategic nr. 2 Creșterea capacității administrative				
Impact 2.1. Încredere ridicată a cetățenilor în Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc				
Indicator de impact nr. 2.1: Nivelul încrederii cetățenilor în Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc și acțiunile sale	Procent (%)	CVR (2022)	≥ 120% * CVR (2022)	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Program 2.1: Management (de suport) organizațional				
Rezultat 2.1.1.: Satisfacție crescută a personalului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc				
Indicator de rezultat: Nivelul de satisfacție a personalului Primăriei Municipiului Odorheiu Secuiesc	Procent (%)	CVR (2022)	≥ 120% * CVR (2022)	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Rezultat 2.1.2.: Satisfacție crescută a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc				
Indicator de rezultat: Nivelul de satisfacție a utilizatorilor/beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc	Procent (%)	CVR (2022)	≥ 120% * CVR (2022)	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Handwritten signature



	Unitate de măsură	Val. de ref.(an)	Țintă 2023	Obs.
Obiectiv strategic nr. 3 Administrare responsabilă și sustenabilă a mediului natural și construit				
Impact: Cantitate redusă de emisii GES în municipiul Odorheiu Secuiesc				
Indicator de impact nr. 3.1.: Procent de reducere a cantității de emisii GES	Procent (%)	CVR (2022)	≥ 11,2%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Program 3.1: Protecția mediului natural și construit în Municipiul Odorheiu Secuiesc				
Rezultat 3.1.1: Investiții realizate				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a investițiilor derulate pentru diminuarea efectelor schimbărilor climatice, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Indicator de rezultat: Procentul de creștere a numărului de bicicliști, programat în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	≥21%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc
Indicator de rezultat: Procentul de creștere a numărului de pietoni, programat în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2022)	≥16,3%	Sursa: Primăria Municipiului Odorheiu Secuiesc

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!